

REMUNERACIÓN DEL COLECTIVO IDENTIFICADO

DESCRIPCIÓN DE LAS CATEGORÍAS DE PERSONAL CUYAS ACTIVIDADES PROFESIONALES INCIDEN DE MANERA SIGNIFICATIVA EN EL PERFIL DE RIESGO, CON INDEPENDENCIA DEL TIPO DE RELACIÓN LABORAL DE LOS EMPLEADOS QUE LAS DESEMPEÑEN, COMÚN O DE ALTA DIRECCIÓN, Y EL NÚMERO DE PERSONAS IDENTIFICADAS EN CADA UNA DE LAS CATEGORÍAS

Grupo Santander ha aplicado los criterios cualitativos y cuantitativos previstos en la regulación para determinar los integrantes del Colectivo Identificado, completándolos con otros internos adicionales. Sobre la base de dichos criterios, con carácter general, forman parte del Colectivo Identificado:

Por criterios cualitativos, aquellos que desempeñan sus funciones en una unidad de negocio material, siendo:

- Miembros de los comités de dirección, ejecutivo o supervisor.
- La primera línea de la unidad.
- Los responsables de subunidades de negocio material en ese país o negocio.
- Los responsables de riesgos, auditoría y cumplimiento y sus reportes directos, que de forma efectiva realicen funciones de control.
- Los responsables de asesoría legal o fiscal, intervención general, presupuestos, recursos humanos, compensación y tecnología y operaciones.
- Los miembros de comités de primer nivel de riesgos y directivos con facultades para iniciar, aprobar o vetar propuestas relevantes de riesgos de crédito y de mercado
- Traders que puedan tomar posiciones relevantes en riesgo de mercado.
- Miembros del comité de nuevos productos.

Por criterios cuantitativos:

- Directivos cuya retribución total excedió en 2018 los 500 mil euros.
- Directivos cuya retribución se encuentra entre el 0,3% mayor del Grupo o el de su país.
- Directivos que en el ejercicio anterior hayan ganado más que el individuo con la menor retribución dentro del colectivo identificado, considerando las posiciones de negocio identificadas en los criterios cualitativos.

Por criterios internos:

- Directivos con responsabilidades de representación de Grupo Santander relevantes en unidades no materiales.
- Directivos con determinados niveles de responsabilidad sobre riesgo de crédito o de mercado en determinadas unidades no materiales.
- Los máximos responsables de una unidad de negocio con licencia bancaria.



Asimismo, han sido definidos criterios para identificar y clasificar las unidades a las que se aplican los criterios anteriores. Estos criterios se basan en elementos sencillos y conocidos, como capital y margen bruto y reflejan la importancia relativa de cada unidad identificada respecto al perfil de riesgo de Grupo Santander.

Se han definido los criterios de proporcionalidad, alineados con las regulaciones vigentes, mejores prácticas y tendencias del mercado, tanto en relación con la importancia relativa de las unidades como con los distintos grados de responsabilidad de los puestos ocupados por las personas analizadas, con el fin de facilitar su implementación.

Según estos criterios, a cierre de 2019, el citado colectivo estaba compuesto por 1.359 directivos de todo el Grupo, lo que supone aproximadamente un 0,69% de la plantilla.

Puesto	Nº	Puesto	Nº
ARGENTINA	16		
GERENTE GENERAL	1		
GERENTE PRINCIPAL	14		
PRESIDENTE	1		
BRASIL	163		
CEO GETNET	1	MEMBRO CONSELHO ADMINISTRACAO	9
CEO SUPER	1	MEMBRO CONSELHO FISCAL	3
DIR PRESIDENTE	1	SENIOR EXECUTIVE	16
DIR VICE PRESIDENTE EXEC	11	SENIOR EXECUTIVE IB	9
DIR VICE PRESIDENTE EXEC SR	1	SENIOR PRIVATE BANKER	1
DIRETOR	33	SUPERINTENDENTE	1
DIRETOR EXECUTIVO	3	SUPTTE COMERCIAL	1
DIRETOR GERAL SSS	1	SUPTTE EXEC ASSET MANAGEMENT	1
DIRETOR PRESIDENTE	7	SUPTTE EXEC COML PRIV BANKING	3
ECONOMISTA CHEFE	1	SUPTTE EXEC CORPORATE	10
EXEC TRADER MANAGER I	2	SUPTTE EXEC DESENV CORPORATIVO	1
EXEC TRADER MANAGER II	4	SUPTTE EXEC EMPRESAS	1
EXEC TRADER SPECIALIST I	3	SUPTTE EXEC FINANCEIRO	2
MEMBRO COMITE AUDITORIA	4	SUPTTE EXEC GESTAO DE FUNDOS	1
SUPTTE EXEC JURIDICO	1	SUPTTE EXEC REDE	12
SUPTTE EXEC NEGOCIOS DIGITAIS	1	SUPTTE EXEC RISCOS	2
SUPTTE EXEC PARCERIAS	1	SUPTTE EXEC SECURITIZACAO	1
SUPTTE EXEC PRIVATE BANKING	1	SUPTTE EXEC SEGMENTO	1



SUPTA EXEC PRODUTOS	1	SUPTA EXECUTIVO	9
SUPTA PLANEJ TRIBUTARIO	1		
Puesto	Nº	Puesto	Nº
CENTRO CORPORATIVO	277		
ACCOUNTING GROUP VP	2	EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	14
ANALYSISCONTROL VICE-PRESIDENT	1	FINANCE GROUP VP	4
ANALYTICS GROUP VP	3	GLOBAL CHIEF INVEST. OFFICER	1
AUDIT VP	1	GOVERNANCE GROUP VP	1
BANKER VP	7	GROUP EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	55
BRANCH MANAGER	3	GROUP SENIOR EXECUTIVE VP	2
BUS/CORPBANKING GROUP VP	1	HEAD	2
CHIEF OPERATING OFFICER, ASIA PACIFIC	1	HEAD OF CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	2
CO-HEAD OF COMPLIANCE, ASIA PACIFIC	1	PRODUCT VP	12
COMMERCIAL DEV. VICE-PRESIDENT	2	PROJECT GROUP VP	3
COMMERCIAL MANAGEMENT VP	1	PROJECT MANAGEMENT VP	1
COMMUNICATION DIRECTOR	1	PROJECT VICE-PRESIDENT	1
COMPLIANCE GROUP VP	3	PROP & GEN SERV GROUP VP	3
CONSEJERO	12	QUANTITATIVE ANALYSIS VP	2
CONSEJERO DELEGADO	1	RESEARCH VICE-PRESIDENT	2
CYBERSECURITY VP	1	RISK GROUP VP	2
DATA EXPERT II	1	RISK MANAGEMENT VICEPRESIDENT	1
DIRECTOR CIB FRANCE & BENELUX	1	RISK VICE-PRESIDENT	7
DIRECTOR DE AREA	2	SALES VICE-PRESIDENT	5
DIRECTOR GLOBAL	1	SENIOR BANKER	1
DTOR ASUNTOS INSTITUCIONALESUE	1	SENIOR EXECUTIVE VP	3
DTOR TECNOLOGICO Y OPER	1	STRATEG&CORPDEV DIRECTOR	2
DTOR. BANCO MADESANT	1	STRATEGY&CORPORATE DEV VP	2
EXECUTIVE DIRECTOR, GLOBAL MARKETS SALES	2	TOP MGT/EXEC GROUP VP	14
VICEPRESIDENTE CONS. EJECUTIVO	1	TRADER EXPERT II	1
PRODUBAN DIRECTOR	1	TRADER GROUP VP	2
EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	1	TRADER VP	10
INVESTMENT DIRECTOR	1	VICE-PRESIDENT	1



DIGITAL TRANSF GROUP VP	1	HEAD OF EXPORT & AGENCY FINANCE, GTB, ASIA PACIFIC	1
GROUP EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	4	HEAD OF FINANCIAL MANAGEMENT, ASIA PACIFIC	1
HEAD (WHL) (CERT)	1	HEAD OF FS FRANCE & BENELUX	1
SLB STAFF (CERT)	10	HEAD OF GLOBAL MARKETS, ASIA PACIFIC	1
STRCTRDPDCTSMNGR II-WHL CERT	2	HEAD OF M&A INFRASTRUCTURES	1
UK DIRECTOR (WHL)	1	HEAD OF ORGANISATION AND COSTS	1
GROUP EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	1	HEAD OF RISK, ASIA PACIFIC	1
RELATIONSHIP LEADERSHIP	1	HEAD OF SGCB FRANCE & BENELUX - BRANCH MANAGER	1
MGT & CONTR IT VICE-PRESIDENT	1	HEAD OF TRADING, ASIA PACIFIC	1
MGT IT VICE-PRESIDENT	1	HUMAN RESOURCES GROUP VP	3
OPERATIONS GROUP VP	1	LEGAL GROUP VP	2
OPERATIONS VICE-PRESIDENT	2	LEGAL VICE-PRESIDENT	1
PRESIDENTA	1	MANAGING DIRECTOR, BANKING & CORPORATE FINANCE	1
PRODUCT DIRECTOR	1	MD, BANKING & CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	1
PRODUCT MANAGER II	1	MD, CORPORATE SALES, GLOBAL MARKETS	1
GROUP EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	3	MD, GLOBAL MARKETS SALES	1
MANAGING DIRECTOR	1	MD, HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	1
PRODUCT DIRECTOR	2	MD, HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE, NORTH EAST ASIA	1
SPECIALIST SANTANDER DIGITAL	1	MD, HEAD OF FINANCIAL CONTROL, ASIA PACIFIC	1
MD, REGIONAL HEAD OF HUMAN RESOURCES	1	MD, HEAD OF GLOBAL DEBT FINANCING, ASIA	1
MD, TREASURY SALES	1	MD, HEAD OF GTB, ASIA	1
MGT & CONTR IT GROUP VP	3	MD, HEAD OF TRADING, ASIA PACIFIC	1
Puesto	Nº	Puesto	Nº
CHILE	47		
CONSEJERO	8	PRESIDENTE EJECUTIVO	1
CONTROLLER GRUPO	1	JEFE RIESGOS DE MERCADO	1
DIRECTOR AUDITORIA	1	JEFE RIESGOS METODOLOGIA	1
DIRECTOR JURIDICO CORPORATIVO	1	JEFE RRLL Y SERVICIO A PERSONAS	1
GERENTE GENERAL	1	JEFE SERVICIOS	1
HEAD BANKING-CORPORATE FINANCE	1	JEFE SERVICIOS OPERACIONALES	1



HEAD CORPORATE INVESTMENT BANK	1	JEFE SUPERVISION Y CONSOLIDACION	1
HEAD FS Y A	1	JEFE DIVISION PERSONAS Y COMUN	1
HEAD GLOBAL MARKETS	1	JEFE DIVISION PRODUCTOS	1
JEFE ACTIVOS IRREG Y RECUPERACIONES	1	JEFE DIVISION TECNOLOGIA Y OPE	1
JEFE ADMISION BANCA COMERCIAL Y BEI	1	JEFE GESTION DE INFORMACION DE OPER	1
JEFE AREA ADMINISTRACION	1	JEFE GESTION FINANCIERA	1
JEFE AUDITOR RIESGOS FINANCIEROS	1	JEFE GESTION INFORMACION DE RIESGOS	1
JEFE AUDITOR RIESGOS TECNOLOGICOS	1	JEFE INNOVACION Y ALIANZAS EST	1
JEFE CONTROL DE GESTION Y CAPITAL	1	JEFE INTERVENCION CORPORATIVA	1
JEFE CONTROL FINANCIERO	1	JEFE PORTFOLIO MANAGER	1
JEFE CUMPLIMIENTO PREV BLANQUE	1	JEFE RED BANCO	1
JEFE DIVISION BEI	1	JEFE RELACION CON INVERSIONISTAS	1
JEFE DIVISION CLIENTES EXP Y C	1	JEFE DIVISION DE RIESGOS	1
JEFE DIVISION COMERCIAL	1	JEFE DIVISION FINANCIERA	1

Puesto	Nº
---------------	-----------

COLOMBIA	3
-----------------	----------

GERENTE CLIENTES EPPS I	1
-------------------------	---

PRESIDENTE	1
------------	---

VICEPRESIDENTE	1
----------------	---

Puesto	Nº
---------------	-----------

ESPAÑA	131
---------------	------------

ACCOUNTING VP	1
---------------	---

ASSET & LIABILTY MANAGER II	1
-----------------------------	---

CHIEF CREDIT OFFICER	1
----------------------	---

CONSEJERO	7
-----------	---

CONSEJERO DELEGADO	1
--------------------	---

DIR BCA DIGITAL E INNOVACIÓN	1
------------------------------	---

DIR GESTIÓN RIESGOS / DATOS	2
-----------------------------	---

DIR PLANIFICACIÓN FINANCIERA	1
------------------------------	---

DIRECTOR GRANDES EMPRESAS	1
---------------------------	---

DIRECTOR INTERVENCIÓN GENERAL	1
-------------------------------	---

DIRECTOR MARKETING	1
--------------------	---

DIRECTOR ORGANIZACION	1
-----------------------	---

Puesto	Nº
---------------	-----------

DIR SANTANDER PERSONAL & CC	1
-----------------------------	---

DIRECTOR AUDITORIA	5
--------------------	---

DIRECTOR CAPITAL	2
------------------	---

DIRECTOR CUMPLIMIENTO Y PBC	1
-----------------------------	---

DIRECTOR DE AREA	18
------------------	----

DIRECTOR DE INTEGRACIÓN	1
-------------------------	---

DIRECTOR DESARROLLO NEGOCIO	1
-----------------------------	---

DIRECTOR GESTIÓN RIESGOS	9
--------------------------	---

DTOR RECUPERACIONES	1
---------------------	---

DTOR TECNOLOGÍA	2
-----------------	---

DTOR TECNOLOGÍA Y OPERACIONES	2
-------------------------------	---

DTOR TERRITORIAL	14
------------------	----



DIRECTOR PRODUCTOS EMPRESAS	1	DTOR TERRITORIAL INSTITUCIONAL	2
DIRECTOR SANTANDER TECNOLOGÍA	1	DTOR TITULIZACIÓN	1
DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	1	HEAD	5
DIRECTOR UNIDAD	3	LEGAL GROUP VP	1
DIRECTOR UNIDAD RIESGOS	4	PRODUCT MANAGER II	1
DTOR RIESGOS TERRITORIAL	3	SALES MANAGER II	2
DTOR ADJUNTO	2	DTOR REC Y GEST DE ACTIVOS	1
DTOR AS JURIDICA BCA COMERCIAL	1	DTOR INTERVENCIÓN Y CONTAB	1
DTOR ASESORÍA JCA MAYORISTA	2	DTOR NEG HIPOTECARIO	1
DTOR ASESORÍA JCA PROCESAL	1	DTOR OF PROTECCIÓN DE DATOS	1
DTOR ATENCIÓN AL CLIENTE	1	DTOR OPERACIONES	1
DTOR COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS	1	DTOR PLANES NEGOCIOS	3
DTOR CONTROL INTERNO	1	DTOR PREVENCIÓN BLANQUEO	1
DTOR COSTES	1	DTOR PROYECTO	1
DTOR DESARROLLO NEGOCIO	5	DTOR PYMES	1
DTOR ESTRATEGIA	1	DTOR GEST DE MARGEN Y PRECIOS	1
DTOR GEOBAN ESPAÑA	1	DTOR GESTIÓN FINANCIERA	1
Puesto	Nº	Puesto	Nº
MÉXICO	73		
BANQUERO DIR UHNW	1	DIR EJEC NEGOCIO RECUPERACIONE	1
CONSEJERO	7	DIR EJEC OPERACIONES	1
DGA CHIEF FINANCIAL OFFICER	1	DIR EJEC PDM SOLUTIONS	1
DGA ESTR ASU PUB JEF GAB PR EJ	1	DIR EJEC PLANEACION COMERCIAL	1
DGA RECURS CORPOR RECUPERACION	1	DIR EJEC PLANIFICACION FINANCI	1
DIR EJEC ACPM ESTRUCTURACION	1	DIR EJEC PROD TRANS RETENCION	1
DIR EJEC ADMISION EMPRESAS	1	DIR EJEC RECUPERACIONES	1
DIR EJEC BANCA PARTICULARES	1	DIR EJEC RECURSOS HUMANOS	1
DIR EJEC BCA DIGIT Y SPOTLIGHT	1	DIR EJEC RELACION INVERSIONIST	1
DIR EJEC CAJEROS AUTOMATICOS	1	DIR EJEC RENT Y CTROL GEST COM	1
DIR EJEC CHIEF AUDIT EXECUTIVE	1	DIR EJEC RIESG GLOBAL COR BANK	1
DIR EJEC CHIEF INFORM SECUR OF	1	DIR EJEC RIESGOS	1
DIR EJEC CHIEF OPERA OFFI SCIB	1	DIR EJEC RIESGOS FINANCI Y ALM	1
DIR EJEC CIB CORPOR INVEST BAN	1	DIR EJEC RIESGOS INDIVIDUOS	1



DIR EJEC CONTRALORIA NORM CCO	1	DIR EJEC RIESGOS PYME	1
DIR EJEC CTRL RIESGOS NO FINAN	1	DIR EJEC SEGMENTO PRIVADA	1
DIR EJEC DE CAPITAL	1	DIR EJEC SOLUCIONES FINANCIERA	1
DIR EJEC DE ESTRATEGIA	1	DIR EJEC UHNW	1
DIR EJEC EQUITY	1	DIR GRAL AD INTERV Y CTRL	1
DIR EJEC ESTRATEGIA CLIENTES	1	DIR GRAL ADJ BCA EMP E INST	1
DIR EJEC FINAN SOLUTI ADVISORY	1	DIR GRAL ADJ ETRATEGIA NEGOCIO	1
DIR EJEC FISCAL	1	DIR GRAL ADJ GLOBAL CORP BANK	1
DIR EJEC GESTION FINANCIERA	1	DIR GRAL ADJ JURIDICO CUMPLIM	1
DIR EJEC GLOB TRANSACT BANKING	1	DIR GRAL ADJ NEGOCIOS ESPECIAL	1
DIR EJEC HEAD OF CREDIT MARKET	1	DIR GRAL ADJ NUEVOS NEGOCIOS	1
DIR EJEC HEAD REGIONAL RESE AM	1	DIR GRAL ADJ RED COMERCIAL	1
DIR EJEC INSTITUCIONALES	1	DIR GRAL ADJ TECNOL Y OPERAC	1
DIR EJEC INTERVENCION GENERAL	1	DIR GRAL ADJ TRANS Y BCA DIGIT	1
DIR EJEC JURID BCA COMER Y REG	1	DIR GRAL ADJUNTO RIESGOS	1
DIR EJEC MERCADOS	1	EXECUTIVE DIRECTOR	4
MANAGING DIRECTOR	2	VICEPRESIDENTE BANCA COMERCIAL	1
PRESIDENTE EJEC DIR GRAL GF	1		
Puesto	Nº		
OPENBANK	1		
CEO	1		
Puesto	Nº		
PERÚ	3		
DIRECTOR COMERCIAL	1		
GERENTE COMERCIAL	1		
GERENTE GENERAL	1		
Puesto	Nº	Puesto	Nº
POLONIA	42		
CHIEF CORPORATE CLIENTS OFFICE	1	DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE TRANSACCIONES FINANCIERAS	1
CHIEF CREDIT OFFICER	1	MIEMBRO DEL CONSEJO	5
CHIEF CUSTOMER OFFICER	1	PRESIDENTE DEL CONSEJO	1
DIR. DEP. BUSINESS PARTNERSHIP	1	SUPERVISORY BOARD	6



DIR. DEP. OPER. Y CUENTAS. INTERNA	1	VICEPRESIDENTE	1
DIR. DEP. TRANSFORMACIÓN DE PROCESOS	1	VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO	4
DIR. DEP. VENTAS DEL PROCESO LEGAL.	1	ZONA DE OPERACIONES BANCARIAS CENTRALES	1
DIR. ZONA	1	DIRECTOR DE ÁREA DE AUDITORÍA WEWNET	1
DIR. ZONA BANCA DE NEGOCIOS	1	DIRECTOR DE ÁREA DE TRANSFORMACIÓN	1
DIR. ZONA COMUNICACIÓN CORP.	1	DIRECTOR DE GESTIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS.	1
DIR. ZONA CRÉDITO	1	DIRECTOR DE GESTIÓN DE RIESGOS	1
DIR. ZONA REESTRUCT. CRÉD. Y ACTIVOS	1	DIRECTOR DE LA OFICINA DE ANÁLISIS DE ALM	1
DIRECTOR BANCO	1	DIRECTOR DEL ÁREA DE GESTIÓN FINANCIERA.	1
DIRECTOR DEL CENTRO DE ARQUITECTURA DE TI	1	DIRECTOR DEL ÁREA DE MERCADO FINANCIERO	1
DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE RIESGO FINANCIERO	2		

Puesto	Nº	Puesto	Nº
--------	----	--------	----

PORTUGAL	64		
-----------------	-----------	--	--

ADJ ADM ACORES E MADEIRA	1	DD RISCOS BANCA COMERCIAL	1
ADJ ADM AR RECUP DESINVESTIM	1	DD RISCOS GCB	1
ADJ ADM GLOBAL CORPOR BANKING	1	DIR. ADJ. ADM. CONTAB. E CONTROLO DE GESTÃO	1
ADJ ADM INTERM PROTECAO E INV	1	DIR. ADJ. ADM. GESTÃO DE PESSOAS	1
ADJ ADM REDE PART E NEG NORTE	1	DIR. ADJ. ADM. OFERTA COM. MKT	1
ADM AREA DE MEIOS	1	DIR. ADJ. ADM. ORG. E CUSTOS	1
ADM COMUN MARK CORP QUALIDADE	1	DIR. ADJ. ADM. RISCOS	1
ADMINISTRADOR EXECUTIVO	4	DIR. ADJ. ADM. SEC.GERAL E JURÍDICO	1
CONSEJERO - SIN RV	6	DIR. ADJ. ADM. TECN. E OPERAÇÕES	1
D CORPORATE INVESTM.BANKING	1	DIR. EXEC. CONTABILIDADE	1
D NEGÓCIO INTERNACIONAL	1	DIR. EXEC. GESTÃO COM. E SEGMENTOS	1
D PART.E NEGOCIOS MADEIRA	1	DIR.COORD.FUNDOS INVESTIM. IMOBILIÁRIO	1
D PARTIC.E NEGOCIOS ACORES	1	DIRECTOR COMERCIAL	1
D PLANEAMENTO GESTAO BALANCO	1	PRESIDENTE ASSET MANAGEMENT	1
D RISCO OPERACIONAL	1	PRESIDENTE CE SEGURADORA	1
DC ASSUNTOS INSTIT E CUMPRIMTO	1	PRESIDENTE COMISSÃO EXECUTIVA	1
DC ASSUNTOS JURIDICOS	1	RESP AREA DE EMPRESAS	1
DC AUDITORIA INTERNA	1	RESP AREA FOMENTO CONSTRUCAO	1
DC CONTROLO E CONSOLID RISCOS	1	RESP DIR COORD EMPRESAS SUL	1



DC EMPRESAS NORTE	1	RESP.AREA INTELIGENCIA COMER.	1
DC GRANDES EMPRESAS	1	VICE PRESIDENTE COMISSÃO EXEC.	1
DC INTERNACIONAL BANCA INSTIT	1	VICE-PRESIDENTE DO CA	1
DC MEIOS DE PAGAMENTO	1	VOGAL CONSELHO ADMINISTRACAO	2
DC METODOLOGIA E STRESS TEST	1	DD ESTUDOS PL. ES. REL.INVEST.	1
DC PRIVATE BANKING	2	DD FISCALIDADE	1
DC PRIVATE BANKING SUL	1	DD GOVERNO DE RISCOS	1
DC RECUPERAÇÕES	1	DC REDE PART.NEG.SUL	1
Puesto	Nº	Puesto	Nº
SANTANDER ASSET MANAGEMENT (SAM)	22		
CEO LOCAL	1	HEAD OF RISK& COMPLIANCE	1
CHIEF EXECUTIVE OFFICE	1	HEAD OF SALES RETAIL	1
CHIEF INVESTMENT OFFICER	1	CEO, UK	1
DIRECTOR ANÁLISIS RIESGOS	1	GCHRO	1
DIRECTOR COMERCIAL	1	HEAD OF FIXED INCOME LATAM	1
DIRECTOR DE CUMPLIMIENTO	1	HEAD OF GMAS	1
DIRECTOR DE VENTAS_PERSONAS JURIDICAS	1	UK CIO	1
DIRECTOR GESTIÓN RIESGOS	1	DTOR TECNOLOGÍA Y OPERACIONES	1
DIRECTORA DE ESTRATEGIA DE MERCADO Y MK	1	DTOR. VENTAS INSTITUCIONALES	1
DTOR FINANCIERO & FACILITIES	1	HEAD OF HR	1
DTOR PREVISIÓN COLECTIVOS	1	HEAD OF LEGAL	1
Puesto	Nº	Puesto	Nº
SANTANDER CONSUMER FINANCE (SCF)	57		
BOARD MEMBER	6	DIRECTOR NEGOCIO RECUPERACIONES	2
CEO	3	DIRECTOR UNIDAD SCF	1
CEO AND GENERAL DIRECTOR	1	DTOR AUDITORIA	2
CEO FRONT OFFICE	1	DTOR DIVISIÓN	1
CHIEF CREDIT OFFICER	1	HEAD OF AREA	2
CHIEF EXECUTIVE OFFICER	3	HEAD SCB	1
COMPLIANCE VP	1	HUMAN RESOURCES VP	1
CONSEJERO NO EJECUTIVO	5	LDAP SB	1
DIRECTOR CORPORATIVO DE OPERACIONES	1	MANAGER	1



DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA	1	MANAGING DIRECTOR, HEAD OF CONSUMER FINANCE, ASIA PACIFIC	1
DIRECTOR DE COMPENSACIÓN	1	PMO DIRECTOR	1
DIRECTOR DESARROLLO NEGOCIO	1	PRESIDENT OF THE MANAGEMENT BOARD	1
DIRECTOR GESTIÓN FINANCIERA	1	TOP MGT/EXEC VP	13
DIRECTOR GESTIÓN RIESGOS	1	TOPRED (CERT)	1
DIRECTOR GESTIÓN RIESGOS (ERM)	1		
Puesto	Nº	Puesto	Nº
SANTANDER LONDON BRANCH (SLB)	31		
HEAD OF EQUITY – QUANTS	1	UK DIRECTOR (WHL)	2
MD, HEAD OF EUROPEAN INSURANCE, FINANCIAL INSTITUTIONS GROUP	1	UK DIRECTOR (WHL) (CERT)	4
MD, HEAD OF CREDIT SALES EUROPE (EX IBERIA) & FI CURRENCY EMERGING MARK.	1	UK DIRECTOR CERT	1
PRODUCT MANAGER I (WHL) (CERT)	1	TRADING MGR II (WHL) (CERT)	2
PRODUCT MANAGER II (WHL)(CERT)	1	SENIOR BANKER II (WHL) (CERT)	1
SALES MANAGER I (WHL) (CERT)	1	SLB STAFF	4
SALES MANAGER II (WHL) (CERT)	3	SLB STAFF (CERT)	3
SENIOR BANKER I (WHL) (CERT)	1	TRADING MANAGER I (WHL) (CERT)	4
Puesto	Nº	Puesto	Nº
SUIZA	6		
COMMERCIAL DIRECTOR, EXECUTIVE BANKER	1	REGIONAL HEAD, EXECUTIVE BANKER	1
MANAGING DIRECTOR	1	SENIOR BANKER II	1
TEAM LEADER III	2		
Puesto	Nº	Puesto	Nº
REINO UNIDO	217		
AFM STAFF	3	CHIEF INTERNAL AUDITOR	1
ASSET & LIABILITY MANAGER I	1	CHIEF LEGAL & REGULATORY OFFICER	1
BSNS DEVELOPMT MNGR II (WHL)	1	CHIEF MARKETING OFFICER	1
CCO, RETAIL	1	CHIEF OF STAFF TO THE CHIEF OPERATING OFFICER	1
CENTRAL HEALTHCARE	1	CHIEF OPERATING OFFICER	1
CEO - PSA FINANCE	1	CHIEF OPERATING OFFICER RISK MANAGEMENT & SOLVENCY	1
CEO OF INSURANCE AND PROTECTION	1	CHIEF OPERATING OFFICER, PROJECT WAVE	1



CHAIRMAN	1	CHIEF OPERATING OFFICER, SANTANDER CORPORATE BANK UK	1
CHIEF CREDIT OFFICER, SANTANDER CORPORATE BANK	1	CHIEF RISK OFFICER	1
CHIEF EXECUTIVE OFFICER	1	CHIEF TECHNOLOGY OFFICER	1
CHIEF FINANCIAL OFFICER	1	CHIEF TRANSFORMATION OFFICER	1
CHIEF HR OFFICER	1	COMMERCIAL DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1
CHIEF INFORMATION & CHANGE OFFICER	1	COMPANY SECRETARY	1
COO AND LEGAL COUNSEL	1	DIRECTOR OF RESTRUCTURING AND RECOVERIES	1
COO, CORPORATE & COMMERCIAL BANKING	1	DIRECTOR OF SECURITY & PRIVACY SERVICES	1
CORPORATE BANK T&O	1	DIRECTOR OF TRANSFORMATION & SUPPORT, RETAIL DISTRIBUTION	1
DEPUTY CEO - PSAF	1	DIRECTOR OF TREASURY RISK & QUANTITATIVE METHODOLOGY	1
DEPUTY MLRO	1	DIRECTOR OF WHOLESALE & SPECIALISED CREDIT RISK	1
DIRECTOR	5	DIRECTOR WHOLESALE RISK	1
DIRECTOR CLIENT RELATIONS	1	DIRECTOR, CENTRE OF EXCELLENCE	1
DIRECTOR CUSTOMER ENGAGEMENT & DIGITAL INTERMEDIARIES	1	DIRECTOR, FINANCIAL ACCOUNTING AND DATA	1
DIRECTOR MORTGAGE MARKETING	1	DIRECTOR, LEGAL - LITIGATION, CONTENTIOUS REGULATORY & COMPETITION	1
DIRECTOR OF ALM	1	DIRECTOR, LIQUIDITY & BANKING MARKET RISK	1
DIRECTOR OF AUDIT - CONDUCT & COMPLIANCE	1	DIRECTOR, MANAGEMENT INFORMATION & PLANNING	1
DIRECTOR OF AUDIT - WHOLESALE & MARKETS	1	DIRECTOR, MORTGAGE DISTRIBUTION	1
DIRECTOR OF BUSINESS ASSURANCE & FINANCIAL CRIME	1	DIRECTOR, RETAIL UNSECURED CREDIT	1
DIRECTOR OF CAPITAL MANAGEMENT	1	DIRECTOR, RISK METHODOLOGY	1
DIRECTOR OF CHANGE & TRANSFORMATION - RETAIL & BUSINESS BANKING	1	DIRECTOR, RISK OVERSIGHT	1
DIRECTOR OF COMPLIANCE SGCB	1	DIRECTOR, SIMPLIFICATION	1
DIRECTOR OF COPORATE COMMUNICATIONS	1	DIVISIONAL RISK MANAGER, NORTH, EAST & WEST MIDLANDS AND CAMBRIDGE & ANGLIA	1
DIRECTOR OF CORPORATE DEVELOPMENT	1	DIVISIONAL RISK MANAGER, SOUTH WEST & WALES & LC	1
DIRECTOR OF COST MANAGEMENT AND PROCUREMENT	1	DMD, LONDON & EAST	1
DIRECTOR OF CUSTOMER OPERATIONS, RETAIL & BUSINESS BANKING	1	DMD, LONDON & SOUTH EAST, RCB	1



DIRECTOR OF DIGITAL SERVICES	1	DMD, NORTH	1
DIRECTOR OF EXTERNAL REPORTING	1	DMD, SOUTH WEST & CENTRAL	1
DIRECTOR OF FINANCE ACCOUNTING AND CONTROL	1	DMD, SOUTH WEST, WALES & WEST MIDLANDS, RCB	1
DIRECTOR OF FUNDING & COLLATERAL MANAGEMENT	1	DMD, YORKSHIRE, NE, NORTHERN IRELAND & SCOTLAND, RCB	1
DIRECTOR OF OPERATIONAL RISK	1	ED CONSUMER, RETAIL & HEALTHCARE	1
DIRECTOR OF OPERATIONS & AUTOMATION SERVICES	1	ED METALS & MINING/INDUSTRIALS & ATS	1
DIRECTOR OF ORGANISATIONAL CAPABILITIES AND SOLUTIONS	1	ED MULTI-NATIONALS	1
DIRECTOR OF PENSIONS	1	ED OIL & GAS	1
DIRECTOR OF PLATFORM SERVICES	1	ED SPONSORS, INFRA & UTILITIES	1
DIRECTOR OF PRODUCTS, SANTANDER BUSINESS	1	ED, TECHNOLOGY, TELECOMS AND MEDIA, CIB	1
EXECUTIVE VICE PRESIDENT AND GENERAL MANAGER	1	HEAD OF NEW BUSINESS MODELS	1
FINANCE DIRECTOR - PSAF	1	HEAD OF PORTFOLIO MANAGEMENT	1
FINANCE DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1	HEAD OF REAL ESTATE	1
HEAD	2	HEAD OF REAL ESTATE RISK	1
HEAD OF AUDIT - CHIEF OPERATING OFFICER	1	HEAD OF RETAIL & BUSINESS BANKING	1
HEAD OF AUDIT - CREDIT RISK	1	HEAD OF RISK	2
HEAD OF AUDIT - IT RISK	1	HEAD OF SAF BUSINESS DEVELOPMENT CCB	1
HEAD OF BALANCE SHEET MANAGEMENT	1	HEAD OF SANTANDER CORPORATE & COMMERCIAL BANKING	1
HEAD OF BRANCH INTERACTIONS	1	HEAD OF SANTANDER CORPORATE AND INVESTMENT BANKING UK (RING FENCED BANK)	1
HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT	1	HEAD OF SANTANDER INVOICE FINANCE	1
HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT - SANTANDER SERVICES	1	HEAD OF SHORT TERM MARKETS	1
HEAD OF CHANGE	1	HEAD OF SOLUTIONS GROUP	1
HEAD OF CUSTOMER INTERACTIONS	1	HEAD OF SPECIALISED & PROJECT FINANCE	1
HEAD OF CUSTOMER SOLUTIONS	1	HEAD OF SPECIALIST BUSINESS UNITS	1
HEAD OF DEPARTMENT	1	HEAD OF STRATEGIC FUTURE TECH	1
HEAD OF DEPARTMENT (WHL)	1	HEAD OF STRATEGY AND BUSINESS PERFORMANCE	1
HEAD OF DIGITAL TRANSFORMATION	1	HEAD OF STRATEGY, CORPORATE DEVELOPMENT & NEW BUSINESS DEVELOPMENT	1
HEAD OF E-COMMERCE FX/RATES	1	HEAD OF VALIDATION	1



HEAD OF EXTERNAL COMMUNICATIONS	1	HEAD OF WHOLESALE & SPECILAIST SALES	1
HEAD OF GTB UK	1	HOUSING FINANCE	1
HEAD OF INVESTOR RELATIONS	1	HR COO	1
HEAD OF LEGAL (WHOLESALE MARKETS)	1	IT & OPERATIONS DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1
HEAD OF LOAN & RESTRUCTURED FINANCE	1	LEGAL DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1
HEAD OF M&A	1	LENDING & BANKING OPERATIONS DIRECTOR	1
HEAD OF MARKETING	1	MANAGING DIRECTOR - COMMUNITIES	1
MANAGING DIRECTOR, EAST OF ENGLAND	1	MANAGING DIRECTOR - HOTELS & HEALTHCARE	1
MANAGING DIRECTOR, NORTH WEST	1	REGIONAL DIRECTOR TV & HOME COUNTIES	1
MANAGING DIRECTOR, STRUCTURED FINANCE GROUP	1	REGIONAL DIRECTOR, SCOTLAND & NI	1
MD SANTANDER INTERNATIONAL	1	REGIONAL DIRECTOR, SOUTH WEST & WALES	1
MD, BUSINESS BANKING	1	REGIONAL DIRECTOR, WEST MIDLANDS	1
MD, CATER ALLEN	1	REGIONAL DIRECTOR, YORKSHIRE & NORTH EAST	1
MD, CUSTOMER INTERACTIONS CONTACT CENTRES	1	REGIONAL HEALTHCARE	1
MD, HEAD OF COLLABORATION REVENUES	1	RELATIONSHIP LEADERSHIP	1
MD, MORTGAGES	1	RETAIL BUSINESS STRATEGY & PERFORMANCE DIRECTOR	1
MD, ORIGATION & CLIENT COVERAGE	1	REWARD & PERFORMANCE MANAGEMENT DIRECTOR	1
MD, PRODUCTS & INTERNATIONAL BUSINESS	1	RISK DIRECTOR - PSAF	1
MD,HEAD OF SYNDICATED LOANS	1	RISK DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	2
NATIONAL HEAD FINANCIAL SPONSORS	1	SAF HEAD OF RISK	1
NATIONAL HEAD GROWTH CAPITAL	1	SALES MANAGER I (WHL) (CERT)	1
NATIONAL HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT - INVOICE FINANCE (SECONDED)	1	SCCB FX	1
NATIONAL HEAD SF CORPORATES	1	SCCB RATES	1
NON EXECUTIVE DIRECTOR	10	SCF GLOBAL ACCOUNT DIRECTOR	1
PEOPLE DIRECTOR AND DEPUTY CHIEF HR OFFICER	1	SENIOR BANKER I (WHL) (CERT)	1
POLICY, EMPLOYEE RELATIONS & CHANGE DIRECTOR	1	SENIOR BANKER II	1
PRODUCT MANAGER I (WHL) (CERT)	1	SENIOR MANAGER	2
PROJECT ROLE TBC	2	SENIOR MANAGER (WHL)	1
PROJECTS	1	STRATEGY, HR AND SPECIAL PROJECTS DIRECT - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1



QUANTATIVE ANALYSISMGR I (WHL)	1	STRUCTURED FINANCE	1
REAL ESTATE FINANCE MIDLANDS & SOUTH	1	T&O WEALTH MANAGEMENT & INSURANCE	1
REAL ESTATE NORTH	1	TRADE & WORKING CAPITAL	1
REGIONAL DIRECTOR CONSUMER	1	TRADE ORIGINATION	1
REGIONAL DIRECTOR INDUSTRIALS	1	TRADING MANAGER I	1
REGIONAL DIRECTOR PROFESSIONALS & FINANCIAL SERVICES (MAT COVER)	1	UK CIB	1
REGIONAL DIRECTOR SOUTH EAST & SOLENT	1	UK DIRECTOR	1
UK DIRECTOR CERT	3		
Puesto	Nº		
URUGUAY	3		
GERENTE GENERAL	3		
Puesto	Nº	Puesto	Nº
USA	203		
ASSOCIATE DIRECTOR, MARKET DIRECTOR	1	CIO OF DATA & CORPORATE FUNCTIONS	1
BSI MIAMI CEO	1	CRO - CBB & HEAD OF ENTERPRISE RISK MANAGEMENT	1
CFO SIS	1	CRO - CIB, SIS & NYB	1
CHIEF ACCOUNTING OFFICER	2	CRO - COMMERCIAL	1
CHIEF AUDIT EXECUTIVE SHUSA	1	DEPUTY MANAGING DIRECTOR	1
CHIEF COMMUNICATIONS OFFICER	1	DIR, PROJECT & ACQ FINANCE	1
CHIEF COMPLIANCE OFFICER	1	DIRECTOR OF SEGMENTS	1
CHIEF COMPLIANCE OFFICER, SBNA	1	DIRECTOR, DEALER QUALITY	1
CHIEF COMPLIANCE OFFICER, SHUS	1	DIRECTOR, PROGRAM MANAGEMENT	1
CHIEF EXEC OFFICER SHUSA	2	DIRECTOR, RISK MODELING	1
CHIEF FINANCIAL OFFICER	3	DIROFORG,COSTS,REGPROJ&CORPDEV	1
CHIEF HUMAN RESOURCES OFFICER	2	EXECUTIVE BANKER	1
CHIEF INFO SECURITY OFFICER US	1	EXECUTIVE DIRECTOR	10
CHIEF INFORMATION OFFICER	3	EXECUTIVE DIRECTOR, ASSET BASED LENDING & RESTUCTURING FINANCE	2
CHIEF LEGAL OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, AUDIT	3
CHIEF LEGAL OFFICER SC	1	EXECUTIVE DIRECTOR, BSA/AML OFFICER	1
CHIEF MARKET RISK OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, BUSINESS OFFICER	1
CHIEF MARKET RISK OFFICER, SBNA	1	EXECUTIVE DIRECTOR, COMPENSATION, BENEFITS, & PAYROLL	1



CHIEF MODEL RISK DEVELOPMENT OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE BANKING RELATIONSHIP MANAGER	6
CHIEF MODEL RISK OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE SECRETARY	1
CHIEF OPERATING OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE SERVICES	1
CHIEF OPERATIONAL RISK OFFICER	1	EXECUTIVE DIRECTOR, CREDIT RISK REVIEW	1
CHIEF PRODUCT, MKTING & ONLINE	1	EXECUTIVE DIRECTOR, FINANCIAL	1
CHIEF RISK OFFICER	2	EXECUTIVE DIRECTOR, FINANCIAL PLANNING & ANALYSIS	3
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER	2	EXECUTIVE DIRECTOR, GOVERNMENT RELATIONS & PUBLIC POLICY	1
EXECUTIVE DIRECTOR, GTB PRODUCT SPECIALIST	1	HEAD OF DIGITAL AND SERVICES FO	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF ANALYTICS AND DECISION SCIENCE	1	HEAD OF GLOBAL DEBT FINANCE	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF BRANCH NETWORK	1	HEAD OF GLOBAL TRANSACTION BANKING	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF BUSINESS BANKING	1	HEAD OF INFRASTRUCTURE SBNA	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF CONSUMER LENDING AND DEPOSIT PRODUCTS	1	HEAD OF INFRASTRUCTURE SHUSA	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF HOME LOANS	1	HEAD OF OPERATIONS	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF SALES AND SERVICE STRATEGY	1	HEAD OF SOLVENCY RISK	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF WEALTH	1	HEAD OF TAX- SHUSA	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HUMAN RESOURCES BUSINESS PARTNER	1	INDEPENDENT BOARD MEMBER	7
EXECUTIVE DIRECTOR, MIDDLE MARKET	2	IT SPECIAL ADVISOR	1
EXECUTIVE DIRECTOR, PRODUCT & CAPABILITIES	1	MANAGING DIRECTOR	18
EXECUTIVE DIRECTOR, PRODUCT SPECIALIST	4	MANAGING DIRECTOR CIB	1
EXECUTIVE DIRECTOR, PROGRAM MANAGEMENT	1	MANAGING DIRECTOR, BUSINESS MGMT & FRONT OFFICE TRANSFORMATION	1
EXECUTIVE DIRECTOR, STRATEGY, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	1	NATIONAL BUSINESS DIRECTOR - INVESTMENTS	1
EXECUTIVE DIRECTOR, TALENT MANAGEMENT	1	PRESIDENT, CHRYSLER CAPITAL AND AUTO RELATIONSHIPS	1
EXECUTIVE DIRECTOR, TREASURY	2	PUERTO RICO CEO	1
EXECUTIVE DIRECTOR, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	1	REGIONAL DIRECTOR	3
FI & INST. SALES	1	SENIOR BANKER	1
FINANCIAL INSTITUTIONS MANAGER	1	SENIOR REGULATORY RISK ADVISOR	1
GLOBAL HEAD OF PRIVATE WEALTH	1	SHUSA CFO	1
HEAD	1	SHUSA CHIEF RISK OFFICER	1



HEAD - SHUSA	1	SR. DEPUTY GENERAL COUNSEL	5
HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE	1	SR. DIRECTOR	2
HEAD OF CHRYSLER CAPITAL AND AUTO RELATIONSHIPS	1	SR. DIRECTOR, APPLICATION DEVELOPMENT	1
HEAD OF CIB BUSINESS MANAGEMENT	1	SR. DIRECTOR, AUDIT	1
HEAD OF CIB FIRST LINE	1	SR. DIRECTOR, BUSINESS INTELLIGENCE & REPORTING	1
HEAD OF COMMERCIAL BANKING	2	SR. DIRECTOR, COLLECTIONS	2
HEAD OF COMMERCIAL REAL ESTATE AND VEHICLE FINANCE	1	SR. DIRECTOR, COMPLIANCE	1
HEAD OF CONSUMER & BUSINESS BANKING	1	SR. DIRECTOR, CONSUMER & BUSINESS PRACTICES	1
SR. DIRECTOR, CREDIT RISK	3	SR. DIRECTOR, CREDIT	1
SR. DIRECTOR, CUSTOMER SERVICE	1	SR. DIRECTOR, RISK MANAGEMENT	1
SR. DIRECTOR, ENTERPRISE RISK & COMPLIANCE	1	SR. DIRECTOR, TECHNICAL PROJECT MANAGEMENT	1
SR. DIRECTOR, FINANCIAL PLANNING & ANALYSIS	1	SR. DIRECTOR, TREASURY	1
SR. DIRECTOR, INFORMATION SECURITY	1	SR. DIRECTOR, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	2
SR. DIRECTOR, LOAN OPERATIONS	2	SVP	1
SR. DIRECTOR, MARKET DIRECTOR	4	US CHIEF OF STAFF & HEAD OF TRANSFORMATION - SHUSA	1
SR. DIRECTOR, MARKET RISK	1	VP	1
SR. DIRECTOR, MARKETING	1	SR. DIRECTOR, PRODUCT MANAGEMENT	1
SR. DIRECTOR, MODEL DEVELOPMENT	1	SR. DIRECTOR, QUALITY MANAGEMENT	1
SR. DIRECTOR, OPERATIONAL RISK	2	SR. DIRECTOR, PORTFOLIO MANAGEMENT & OVERSIGHT	1
TOTAL GENERAL	1359		

MEDIDAS PREVISTAS PARA AJUSTAR LA REMUNERACIÓN EN CASO DE DESEMPEÑO INFERIOR AL ESPERADO

Estas medidas se encuadran dentro del propio sistema de retribución variable, en su conjunto. En este sentido, los principios básicos de la política retributiva para el colectivo identificado son en 2020 los siguientes:

1. Las retribuciones han de estar alineadas con los intereses de los accionistas, centradas en la creación de valor a largo plazo y ser compatibles con una gestión de riesgos rigurosa y con la estrategia, valores e intereses a largo plazo de la compañía.
2. La retribución fija debe representar una proporción significativa de la compensación total.



3. La retribución variable ha de recompensar el desempeño en el logro de los objetivos acordados, según el papel y responsabilidades del individuo y en el marco de una gestión prudente de los riesgos.
4. El paquete retributivo global y su estructura han de ser competitivos, facilitando la atracción y retención.
5. Se deben evitar los conflictos de interés y la discriminación en las decisiones sobre remuneración.

Las principales características de la política de retribución variable para el colectivo identificado para 2020 son las siguientes:

- La retribución variable no superará en ningún caso el 200% de la retribución fija o el 100% de la retribución fija en áreas independientes de control.
- La retribución variable se compondrá normalmente de un incentivo a percibir parcialmente en efectivo y parcialmente en acciones u otros instrumentos financieros válidos a este efecto, difiriéndose asimismo el cobro del incentivo durante un periodo de tres a cinco años (hasta siete en el Reino Unido).
- La retribución variable contiene elementos de medición del desempeño (performance) alineados con la estrategia y los intereses a largo plazo de los accionistas. Estos elementos, tanto a corto como, para ciertas categorías, a largo plazo, consideran criterios cuantitativos y cualitativos que reflejan resultados de la entidad, rentabilidad, evolución del capital, la conducta con clientes y la calidad de los servicios prestados a éstos, la gestión de riesgos y el cumplimiento de la normativa.
- Está sujeta a cláusulas de reducción (malus) ex post vía diferimiento y recuperación (clawback), que se activan supuestos en los que concurra un deficiente desempeño financiero de la entidad en su conjunto o de una división o área concreta de ésta o de las exposiciones generadas por el personal, debiendo considerarse, al menos, los siguientes factores:
 - Los fallos significativos en la gestión del riesgo cometidos por la entidad, o por una unidad de negocio o de control del riesgo.
 - El incremento sufrido por la entidad o por una unidad de negocio de sus necesidades de capital, no previstas en el momento de generación de las exposiciones.
 - Las sanciones regulatorias o condenas judiciales por hechos que pudieran ser imputables a la unidad o al personal responsable de aquellos. Asimismo, el incumplimiento de códigos de conducta internos de la entidad.
 - Las conductas irregulares, ya sean individuales o colectivas. Se considerarán especialmente los efectos negativos derivados de la comercialización de productos inadecuados y las responsabilidades de las personas u órganos que tomaron esas decisiones.



- Los porcentajes y plazos de diferimiento son los siguientes:

	Porcentaje de abono Inmediato	Porcentaje de diferimiento	Periodo de diferimiento (1)
Consejeros ejecutivos y miembros del Colectivo Identificado con retribución variable target total mayor o igual a 2,7 mill. €	40%	60%	5 años
Directores generales, country heads de países que representan, al menos, el 1% del capital económico del Grupo y otros miembros del Colectivo Identificado con retribución variable target total entre 1,7 mill. € y 2,7 mill. €	50%	50%	5 años
Resto de miembros del Colectivo Identificado	60%	40%	3 años

(1) Hasta 7 años en determinadas jurisdicciones.

DESCRIPCIÓN DE LOS CRITERIOS UTILIZADOS EN LA DETERMINACIÓN DE LA REMUNERACIÓN PARA TOMAR EN CONSIDERACIÓN LOS RIESGOS PRESENTES Y FUTUROS, INDICANDO LOS RIESGOS ESPECÍFICOS TENIDOS EN CUENTA, LAS MEDIDAS USADAS PARA VALORARLOS, EL MODO EN QUE DICHAS MEDIDAS AFECTAN A LA REMUNERACIÓN Y, EN SU CASO, LOS CAMBIOS EN ESTOS CRITERIOS REALIZADOS EN EL EJERCICIO CORRESPONDIENTE

El proceso de determinación de la retribución variable tiene en cuenta los siguientes criterios y procesos relacionados con la toma en consideración de los riesgos presentes y futuros:

- El alineamiento de las métricas, tanto cuantitativas como cualitativas, y tanto de corto como de largo plazo, con los objetivos estratégicos del Grupo. Estos objetivos y métricas cubren los objetivos relacionados con empleados, clientes, accionistas y, por ende, con la sociedad en general.
- El balance de métricas cuantitativas y cualitativas.
- La inclusión de la rentabilidad ajustada a riesgo como métrica básica en la determinación de la retribución variable, resaltando la importancia del capital regulatorio en la obtención de los resultados.
- La inclusión de factores cualitativos en la determinación del incentivo que aseguran que hay una visión amplia del desempeño, incluyendo todos los factores relevantes de gestión.
- Los trabajos realizados por el comité de recursos humanos en relación con la evaluación de las métricas. Dicho comité cuenta con la participación de miembros de la alta dirección que son a su vez responsables de distintas funciones del Grupo, incluyendo riesgos, auditoría interna, cumplimiento, secretaría general y recursos humanos, gestión financiera e intervención general y control de gestión. Su función en este comité consiste en el análisis de la información cuantitativa de las métricas, la evaluación cualitativa y en la consideración de la aplicación o no de ajustes excepcionales. Esta evaluación incluye distintas cuestiones relacionadas con riesgos, capital, liquidez, calidad y recurrencia de los resultados y otras en materia de cumplimiento y control.



- El pago en acciones del 50% de la retribución variable y el diferimiento en tres o cinco años entre el 60% y el 40% de ella.
- La retención de las acciones entregadas, sean por abono inmediato o después de diferimiento, no pudiendo los beneficiarios disponer de ellas hasta pasado un año desde su abono.
- Las cláusulas malus que condicionan el abono de los importes diferidos, sean en metálico o en acciones, y la posibilidad de la recuperación (clawback) de la retribución variable hasta el final del periodo de retención correspondiente a la última entrega de acciones diferidas.
- El gobierno corporativo de todo el proceso con la involucración del consejo de administración mencionada anteriormente, la composición y funciones de la comisión de retribuciones descritas y la participación del comité de recursos humanos con las funciones de control.
- Limitaciones de la retribución variable. La retribución variable que, en su caso, se conceda a cada directivo en el colectivo identificado en relación con el ejercicio 2020 y de cualquier otro componente retributivo variable que le corresponda, no podrá superar los límites aplicables a los componentes variables de la remuneración.

INFORMACIÓN CUANTITATIVA AGREGADA SOBRE LAS REMUNERACIONES PAGADAS DURANTE EL EJERCICIO PRECEDENTE A LOS MIEMBROS DEL ÓRGANO ENCARGADO DE SUPERVISAR LA REMUNERACIÓN, DE SER DISTINTO AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

No es distinto. La información cuantitativa agregada se encuentra detallada en las secciones 6 (excluyendo la 6.6), 9.4 y 9.5 del capítulo de gobierno corporativo del informe de gestión consolidado de Santander para el ejercicio 2019 que está disponible en la página web corporativa de Santander (www.santander.com).

INFORMACIÓN CUANTITATIVA AGREGADA SOBRE LAS REMUNERACIONES, DESGLOSADA POR EL ÁMBITO DE ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD DE CRÉDITO EN EL QUE PRESTEN SERVICIOS, SEGÚN SE TRATE DE ACTIVIDAD DE BANCA DE INVERSIÓN (QUE INCLUIRÁ EN TODO CASO LAS ÁREAS DE FINANZAS CORPORATIVAS, CAPITAL RIESGO Y MERCADOS DE CAPITALES), BANCA COMERCIAL, ÁREA DE GESTIÓN DE ACTIVOS Y RESTO

<i>Miles de euros</i>	31 de diciembre de 2019				
	Banca de Inversión	Banca Comercial	Gestión de Activos	Resto	Total
Nº Personas	263	673	38	385	1.359
Remuneración					
Total	201.517	404.057	25.982	281.296	912.852

EN SU CASO, LOS TÉRMINOS EN QUE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS U ÓRGANO EQUIVALENTE HAYA APROBADO UNA REMUNERACIÓN VARIABLE SUPERIOR AL 100% DE LA REMUNERACIÓN FIJA,



INDICANDO EL PORCENTAJE MÁXIMO FIJADO, LA RECOMENDACIÓN EMITIDA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y EL PERSONAL AFECTADO POR LA MEDIDA.

Acuerdos junta general de accionistas, 03 de abril de 2020. Punto Undécimo

Aprobar una ratio máxima del 200% entre los componentes variables y fijos de la remuneración total de los consejeros ejecutivos y de determinados empleados pertenecientes a categorías cuyas actividades profesionales incidan de manera significativa en el perfil de riesgo del Grupo en los términos que se indican a continuación:

(i) Número de personas afectadas:

determinados miembros del Colectivo Identificado (1.002 a 31 de diciembre de 2019, tal y como se detalla en el Anexo de la recomendación pormenorizada elaborada por el consejo de administración), y hasta 50 beneficiarios adicionales, hasta un máximo de 1.052 personas en total.

Los beneficiarios de este acuerdo incluyen a los consejeros ejecutivos de Banco Santander y otros empleados de Banco Santander u otras sociedades del Grupo que pertenecen al llamado “Colectivo Identificado” o “Material Risk Takers”, esto es, a categorías cuyas actividades profesionales inciden de manera significativa en el perfil de riesgo del Banco o del Grupo, incluyendo altos directivos, empleados que asumen riesgos o que ejercen funciones de control, así como otros trabajadores que perciben una remuneración global que los incluye en el mismo baremo de remuneración que el de las anteriores categorías. No obstante, se hace constar que, con carácter general, se excluyen del ámbito de este acuerdo las categorías de personal que ejercen funciones de control. Los miembros del Colectivo Identificado se han seleccionado de conformidad con los criterios del Reglamento Delegado (UE) nº 604/2014 de la Comisión, de 4 de marzo de 2014, por el que se complementa la Directiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas técnicas de regulación en relación con los criterios cualitativos y los criterios cuantitativos adecuados para determinar las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de una entidad y los de la política de determinación del Colectivo Identificado del Grupo.

(ii) Atribución de facultades.

Sin que ello obste a lo previsto con carácter general en el punto Decimotercero y sin perjuicio de las competencias del consejo de administración en materia retributiva con arreglo a los Estatutos y al reglamento del consejo, se faculta en lo menester al consejo de administración del Banco para la puesta en práctica del presente acuerdo, pudiendo precisar, en todo lo necesario, el contenido de éste, así como de los contratos y demás documentación a utilizar o adaptar a tal efecto. En particular, y a título meramente enunciativo, el consejo de administración tendrá las siguientes facultades:

(a) Determinar las modificaciones que proceda realizar en el conjunto de miembros del Colectivo

Identificado beneficiarios del acuerdo, dentro del límite máximo establecido por la junta general, así como la composición e importe de los componentes fijos y variables de la remuneración total de dichas personas.

(b) Aprobar el contenido básico de los contratos y de cuanta documentación complementaria resulte precisa o conveniente.

(c) Aprobar cuantas comunicaciones y documentación complementaria sea necesario o conveniente



presentar ante el Banco Central Europeo, el Banco de España o ante cualquier otro organismo público o privado.

- (d) Realizar cualquier actuación, gestión o declaración ante cualquier entidad u organismo público o privado para obtener cualquier autorización o verificación necesaria.
- (e) Interpretar los acuerdos anteriores, pudiendo adaptarlos, sin afectar a su contenido básico, a las circunstancias que puedan plantearse en cada momento, incluyendo cualquier normativa o disposición o recomendación de organismo supervisor que impida su puesta en práctica en los términos acordados o exija la adaptación de éstos.
- (f) (f) En general, realizar cuantas actuaciones y suscribir cuantos documentos resulten necesarios o convenientes.

El consejo de administración está autorizado para delegar (con facultad de sustitución cuando así proceda) a favor de la comisión ejecutiva o de cualquier consejero con facultades delegadas las conferidas en virtud de este acuerdo que sean delegables, y todo ello sin perjuicio de los apoderamientos que existan o puedan conferirse en relación con lo contenido en este acuerdo.

La Sociedad comunicará la adopción del presente acuerdo a todas las sociedades del Grupo en las que existan directivos o empleados que formen parte del Colectivo Identificado y que resulten beneficiarios de este acuerdo, sin perjuicio del ejercicio por las sociedades filiales del Banco que en cada caso proceda de las facultades que les competen para la puesta en práctica de la política de remuneraciones respecto de tales directivos y empleados y, en su caso, para su adaptación a la regulación o a los requerimientos de las autoridades competentes en la jurisdicción correspondiente, así como del cumplimiento de las obligaciones que les incumban a tal efecto.

Para mayor detalle se puede consultar el informe con relevancia prudencial y el informe anual, todos ellos disponibles en la web corporativa del Banco (www.santander.com)

ANEXO

MIEMBROS DEL COLECTIVO IDENTIFICADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2019 RESPECTO DE LOS QUE SE SOLICITA AUTORIZACIÓN PARA UNA RATIO MÁXIMA DE REMUNERACIÓN VARIABLE DEL 200%

Puesto	Nº
ARGENTINA	13
GERENTE GENERAL	1
GERENTE PRINCIPAL	11
PRESIDENTE	1
BRASIL	133
CEO GETNET	1
CEO SUPER	1
DIR PRESIDENTE	1



DIR VICE PRESIDENTE EXEC	9
DIR VICE PRESIDENTE EXEC SR	1
DIRETOR	28
DIRETOR EXECUTIVO	2
DIRETOR PRESIDENTE	7
ECONOMISTA CHEFE	1
EXEC TRADER MANAGER I	2
EXEC TRADER MANAGER II	4
EXEC TRADER SPECIALIST I	3
SENIOR EXECUTIVE	15
SENIOR EXECUTIVE IB	9
SENIOR PRIVATE BANKER	1
SUPERINTENDENTE	1
SUPTÉ COMERCIAL	1
SUPTÉ EXEC COML PRIV BANKING	3
SUPTÉ EXEC CORPORATE	10
SUPTÉ EXEC DESENV CORPORATIVO	1
SUPTÉ EXEC EMPRESAS	1
SUPTÉ EXEC FINANCEIRO	2
SUPTÉ EXEC GESTAO DE FUNDOS	1
SUPTÉ EXEC JURIDICO	1
SUPTÉ EXEC NEGOCIOS DIGITAIS	1
SUPTÉ EXEC PARCERIAS	1
SUPTÉ EXEC PRIVATE BANKING	1
SUPTÉ EXEC PRODUTOS	1
SUPTÉ EXEC REDE	12
SUPTÉ EXEC SECURITIZACAO	1
SUPTÉ EXEC SEGMENTO	1
SUPTÉ EXECUTIVO	8
SUPTÉ PLANEJ TRIBUTARIO	1

Puesto	Nº	Puesto	Nº
CENTRO CORPORATIVO			216
BANKER VP	7	MD, HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	1
BRANCH MANAGER	3	MD, HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE, NORTH EAST ASIA	1
BUS/CORPBANKING GROUP VP	1	MD, HEAD OF GLOBAL DEBT FINANCING, ASIA	1
CHIEF OPERATING OFFICER, ASIA PACIFIC	1	MD, HEAD OF GTB, ASIA	1
COMMERCIAL DEV. VICE-PRESIDENT	2	MD, HEAD OF TRADING, ASIA PACIFIC	1
COMMERCIAL MANAGEMENT VP	1	MD, REGIONAL HEAD OF HUMAN RESOURCES	1
COMMUNICATION DIRECTOR	1	MD, TREASURY SALES	1
CONSEJERO DELEGADO	1	MGT & CONTR IT GROUP VP	3
CYBERSECURITY VP	1	MGT & CONTR IT VICE-PRESIDENT	1



DATA EXPERT II	1	MGT IT VICE-PRESIDENT	1
DIGITAL TRANSF GROUP VP	1	OPERATIONS GROUP VP	1
DIRECTOR CIB FRANCE & BENELUX	1	OPERATIONS VICE-PRESIDENT	2
DIRECTOR DE AREA	2	PRESIDENTA	1
DTOR ASUNTOS INSTITUCIONALESUE	1	DTOR. BANCO MADESANT	1
DTOR TECNOLOGICO Y OPER	1	PRODUBAN DIRECTOR	1
EXECUTIVE DIRECTOR, GLOBAL MARKETS SALES	2	PRODUCT DIRECTOR	3
EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	13	PRODUCT MANAGER II	1
FINANCE GROUP VP	4	PRODUCT VP	11
GLOBAL CHIEF INVEST. OFFICER	1	PROJECT GROUP VP	3
GOVERNANCE GROUP VP	1	PROJECT MANAGEMENT VP	1
GROUP EXECUTIVE VICE-PRESIDENT	44	PROJECT VICE-PRESIDENT	1
GROUP SENIOR EXECUTIVE VP	2	PROP & GEN SERV GROUP VP	3
HEAD	2	QUANTITATIVE ANALYSIS VP	2
HEAD (WHL) (CERT)	1	RELATIONSHIP LEADERSHIP	1
HEAD OF CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	2	RESEARCH VICE-PRESIDENT	2
HEAD OF EXPORT & AGENCY FINANCE, GTB, ASIA PACIFIC	1	SALES VICE-PRESIDENT	5
HEAD OF FINANCIAL MANAGEMENT, ASIA PACIFIC	1	SENIOR BANKER	1
HEAD OF FS FRANCE & BENELUX	1	SENIOR EXECUTIVE VP	3
HEAD OF GLOBAL MARKETS, ASIA PACIFIC	1	SLB STAFF (CERT)	10
HEAD OF M&A INFRASTRUCTURES	1	SPECIALIST SANTANDER DIGITAL	1
HEAD OF ORGANISATION AND COSTS	1	STRATEG&CORPDEV DIRECTOR	2
HEAD OF SGCIB FRANCE & BENELUX - BRANCH MANAGER	1	STRATEGY&CORPORATE DEV VP	2
HEAD OF TRADING, ASIA PACIFIC	1	STRCTRDRPDRCTSMNGR II-WHL CERT	2
HUMAN RESOURCES GROUP VP	3	TOP MGT/EXEC GROUP VP	10
INVESTMENT DIRECTOR	1	TRADER EXPERT II	1
LEGAL GROUP VP	2	TRADER GROUP VP	2
LEGAL VICE-PRESIDENT	1	TRADER VP	10
MANAGING DIRECTOR	1	UK DIRECTOR (WHL)	1
MANAGING DIRECTOR, BANKING & CORPORATE FINANCE	1	VICE-PRESIDENT	1
MD, BANKING & CORPORATE FINANCE, ASIA PACIFIC	1	VICEPRESIDENTE CONS. EJECUTIVO	1
MD, CORPORATE SALES, GLOBAL MARKETS	1	HEAD OF EQUITY - QUANTS	1
MD, GLOBAL MARKETS SALES	1		



Puesto	Nº	Puesto	Nº
CHILE	22	ESPAÑA	81
GERENTE GENERAL	1	ASSET & LIABILTY MANAGER II	1
HEAD BANKING-CORPORATE FINANCE	1	CONSEJERO DELEGADO	1
HEAD CORPORATE INVESTMENT BANK	1	DIR SANTANDER PERSONAL & CC	1
HEAD FS Y A	1	DIRECTOR CAPITAL	1
HEAD GLOBAL MARKETS	1	DIRECTOR DE AREA	14
JEFE AREA ADMINISTRACION	1	DIRECTOR DE INTEGRACIÓN	1
JEFE DIVISION BEI	1	DIRECTOR GRANDES EMPRESAS	1
JEFE DIVISION CLIENTES EXP Y C	1	DIRECTOR MARKETING	1
JEFE DIVISION COMERCIAL	1	DIRECTOR ORGANIZACION	1
JEFE DIVISION FINANCIERA	1	DIRECTOR PRODUCTOS EMPRESAS	1
JEFE DIVISION PERSONAS Y COMUN	1	DIRECTOR SANTANDER TECNOLOGÍA	1
JEFE DIVISION PRODUCTOS	1	DIRECTOR SEGMENTO EMPRESAS	1
JEFE DIVISION TECNOLOGIA Y OPE	1	DIRECTOR UNIDAD	3
JEFE GESTION FINANCIERA	1	DTOR ADJUNTO	2
JEFE INNOVACION Y ALIANZAS EST	1	DTOR AS JURIDICA BCA COMERCIAL	1
JEFE INTERVENCION CORPORATIVA	1	DTOR ASESORÍA JCA MAYORISTA	2
JEFE RED BANCO	1	DTOR ASESORÍA JCA PROCESAL	1
JEFE RELACION CON INVERSIONISTAS	1	DTOR ATENCIÓN AL CLIENTE	1
JEFE RRL Y SERVICIO A PERSONAS	1	DTOR COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS	1
JEFE SERVICIOS	1	DTOR COSTES	1
JEFE SERVICIOS OPERACIONALES	1	DTOR DESARROLLO NEGOCIO	4
PRESIDENTE EJECUTIVO	1	DTOR ESTRATEGIA	1
		DTOR GEOBAN ESPAÑA	1
COLOMBIA	2	DTOR NEG HIPOTECARIO	1
PRESIDENTE	1	DTOR OF PROTECCIÓN DE DATOS	1
VICEPRESIDENTE	1	DTOR OPERACIONES	1
		DTOR PLANES NEGOCIOS	3
		DTOR PROYECTO	1
		DTOR PYMES	1
		DTOR TECNOLOGÍA	2
		DTOR TECNOLOGÍA Y OPERACIONES	2
		DTOR TERRITORIAL	14
		DTOR TERRITORIAL INSTITUCIONAL	2
		HEAD	5
		LEGAL GROUP VP	1
		PRODUCT MANAGER II	1
		SALES MANAGER II	2
		DIR BCA DIGITAL E INNOVACIÓN	1



Puesto	Nº	Puesto	Nº
MÉXICO	49		
BANQUERO DIR UHNW	1	DIR GRAL ADJ TECNOL Y OPERAC	1
DGA CHIEF FINANCIAL OFFICER	1	DIR GRAL ADJ TRANS Y BCA DIGIT	1
DGA ESTR ASU PUB JEF GAB PR EJ	1	EXECUTIVE DIRECTOR	4
DGA RECURS CORPOR RECUPERACION	1	MANAGING DIRECTOR	2
DIR EJEC ACPM ESTRUCTURACION	1	PRESIDENTE EJEC DIR GRAL GF	1
DIR EJEC BANCA PARTICULARES	1	VICEPRESIDENTE BANCA COMERCIAL	1
DIR EJEC BCA DIGIT Y SPOTLIGHT	1	OPENBANK	1
DIR EJEC CAJEROS AUTOMATICOS	1	CEO	1
DIR EJEC CHIEF INFORM SECUR OF	1		
DIR EJEC CHIEF OPERA OFFI SCIB	1	PERÚ	3
DIR EJEC CIB CORPOR INVEST BAN	1	DIRECTOR COMERCIAL	1
DIR EJEC DE CAPITAL	1	GERENTE COMERCIAL	1
DIR EJEC DE ESTRATEGIA	1	GERENTE GENERAL	1
DIR EJEC EQUITY	1		
DIR EJEC ESTRATEGIA CLIENTES	1	POLONIA	21
DIR EJEC FINAN SOLUTI ADVISORY	1	CHIEF CORPORATE CLIENTS OFFICE	1
DIR EJEC GESTION FINANCIERA	1	CHIEF CUSTOMER OFFICER	1
DIR EJEC GLOB TRANSACT BANKING	1	DIR. DEP. BUSINESS PARTNERSHIP	1
DIR EJEC HEAD OF CREDIT MARKET	1	DIR. DEP. TRANSFORMACIÓN DE PROCESOS	1
DIR EJEC HEAD REGIONAL RESE AM	1	DIR. DEP. VENTAS DEL PROCESO LEGAL.	1
DIR EJEC INSTITUCIONALES	1	DIR. ZONA BANCA DE NEGOCIOS	1
DIR EJEC MERCADOS	1	DIR. ZONA COMUNICACIÓN CORP.	1
DIR EJEC NEGOCIO RECUPERACIONE	1	DIRECTOR DE ÁREA DE TRANSFORMACIÓN	1
		DIRECTOR DEL ÁREA DE MERCADO	
DIR EJEC OPERACIONES	1	FINANCIERO	1
		DIRECTOR DEL CENTRO DE ARQUITECTURA	
DIR EJEC PDM SOLUTIONS	1	DE TI	1
		DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE	
DIR EJEC PLANEACION COMERCIAL	1	TRANSACCIONES FINANCIERAS	1
DIR EJEC PROD TRANS RETENCION	1	MIEMBRO DEL CONSEJO	4
DIR EJEC RECUPERACIONES	1	PRESIDENTE DEL CONSEJO	1
DIR EJEC RECURSOS HUMANOS	1	VICEPRESIDENTE DEL CONSEJO	3
		ZONA DE OPERACIONES BANCARIAS	
DIR EJEC RELACION INVERSIONIST	1	CENTRALES	1
DIR EJEC SEGMENTO PRIVADA	1	VICEPRESIDENTE	1
DIR EJEC SOLUCIONES FINANCIERA	1		
DIR EJEC UHNW	1		
DIR GRAL ADJ BCA EMP E INST	1		
DIR GRAL ADJ ETRATEGIA NEGOCIO	1		
DIR GRAL ADJ GLOBAL CORP BANK	1		
DIR GRAL ADJ NEGOCIOS ESPECIAL	1		
DIR GRAL ADJ NUEVOS NEGOCIOS	1		



DIR GRAL ADJ RED COMERCIAL 1

Puesto	Nº
PORTUGAL	46
ADJ ADM ACORES E MADEIRA	1
ADJ ADM AR RECUP DESINVESTIM	1
ADJ ADM GLOBAL CORPOR BANKING	1
ADJ ADM INTERM PROTECAO E INV	1
ADJ ADM REDE PART E NEG NORTE	1
ADM AREA DE MEIOS	1
ADM COMUN MARK CORP QUALIDADE	1
ADMINISTRADOR EXECUTIVO	4
D CORPORATE INVESTM.BANKING	1
D NEGÓCIO INTERNACIONAL	1
D PART.E NEGOCIOS MADEIRA	1
D PARTIC.E NEGOCIOS ACORES	1
D PLANEAMENTO GESTAO BALANCO	1
DC ASSUNTOS JURIDICOS	1
DC EMPRESAS NORTE	1
DC GRANDES EMPRESAS	1
DC INTERNACIONAL BANCA INSTIT	1
DC MEIOS DE PAGAMENTO	1
DC METODOLOGIA E STRESS TEST	1
DC PRIVATE BANKING	2
DC PRIVATE BANKING SUL	1
DC RECUPERAÇÕES	1
DC REDE PART.NEG.SUL	1
DD ESTUDOS PL. ES. REL.INVEST.	1
DD FISCALIDADE	1
DIR. ADJ. ADM. GESTÃO DE PESSOAS	1
DIR. ADJ. ADM. OFERTA COM. MKT	1
DIR. ADJ. ADM. ORG. E CUSTOS	1
DIR. ADJ. ADM. SEC.GERAL E JURÍDICO	1
DIR. ADJ. ADM. TECN. E OPERAÇÕES	1
DIR. EXEC. GESTÃO COM. E SEGMENTOS	1
DIR.COORD.FUNDOS INVESTIM. IMOBILIÁRIO	1
DIRECTOR COMERCIAL	1
PRESIDENTE CE SEGURADORA	1
PRESIDENTE COMISSÃO EXECUTIVA	1
RESP AREA DE EMPRESAS	1
RESP AREA FOMENTO CONSTRUCAO	1
RESP DIR COORD EMPRESAS SUL	1
RESP.AREA INTELIGENCIA COMER.	1

Puesto	Nº
SANTANDER ASSET MANAGEMENT	20
CEO LOCAL	1
CEO, UK	1
CHIEF EXECUTIVE OFFICE	1
CHIEF INVESTMENT OFFICER	1
DIRECTOR COMERCIAL	1
DIRECTOR DE VENTAS_PERSONAS JURIDICAS	1
DIRECTORA DE ESTRATEGIA DE MERCADO Y MK	1
DIRETOR EXECUTIVO	1
DTOR FINANCIERO & FACILITIES	1
DTOR PREVISIÓN COLECTIVOS	1
DTOR TECNOLOGÍA Y OPERACIONES	1
DTOR. VENTAS INSTITUCIONALES	1
GCHRO	1
HEAD OF FIXED INCOME LATAM	1
HEAD OF GMAS	1
HEAD OF HR	1
HEAD OF LEGAL	1
HEAD OF SALES RETAIL	1
PRESIDENTE ASSET MANAGEMENT	1
UK CIO	1



VICE PRESIDENTE COMISSÃO EXEC.	1
VOGAL CONSELHO ADMINISTRACAO	2

Puesto	Nº	Puesto	Nº
SANTANDER CONSUMER FINANCE (SCF)	37	SLB	28
BOARD MEMBER	3	MD, HEAD OF EUROPEAN INSURANCE, FINANCIAL INSTITUTIONS GROUP	1
CEO	3	PRODUCT MANAGER I (WHL) (CERT)	1
CEO AND GENERAL DIRECTOR	1	PRODUCT MANAGER II (WHL)(CERT)	1
CEO FRONT OFFICE	1	SALES MANAGER I (WHL) (CERT)	1
CHIEF EXECUTIVE OFFICER	3	SALES MANAGER II (WHL) (CERT)	3
DIRECTOR CORPORATIVO DE OPERACIONES	1	SENIOR BANKER I (WHL) (CERT)	1
DIRECTOR DE ASESORÍA JURÍDICA	1	SENIOR BANKER II (WHL) (CERT)	1
DIRECTOR DE COMPENSACIÓN	1	SLB STAFF	4
DIRECTOR DESARROLLO NEGOCIO	1	SLB STAFF (CERT)	2
DIRECTOR GESTIÓN FINANCIERA	1	TRADING MANAGER I (WHL) (CERT)	4
DIRECTOR UNIDAD SCF	1	TRADING MGR II (WHL) (CERT)	2
DTOR DIVISIÓN	1	UK DIRECTOR (WHL)	1
HEAD OF AREA	2	UK DIRECTOR (WHL) (CERT)	4
HEAD SCB	1	UK DIRECTOR CERT	1
HUMAN RESOURCES VP	1	MD, HEAD OF CREDIT SALES EUROPE (EX IBERIA) & FI CURRENCY EMERGING MARK.	1
LDAP SB	1		
MANAGER	1	SUIZA	6
MANAGING DIRECTOR, HEAD OF CONSUMER FINANCE, ASIA PACIFIC	1	COMMERCIAL DIRECTOR, EXECUTIVE BANKER	1
PRESIDENT OF THE MANAGEMENT BOARD	1	MANAGING DIRECTOR	1
TOP MGT/EXEC VP	10	REGIONAL HEAD, EXECUTIVE BANKER	1
TOPRED (CERT)	1	SENIOR BANKER II	1
		TEAM LEADER III	2



Puesto	Nº	Puesto	Nº
UK			163
AFM STAFF	3	HEAD OF PORTFOLIO MANAGEMENT	1
ASSET & LIABILITY MANAGER I	1	HEAD OF REAL ESTATE	1
BSNS DEVELOPMT MNGR II (WHL)	1	HEAD OF RETAIL & BUSINESS BANKING	1
CENTRAL HEALTHCARE	1	HEAD OF SAF BUSINESS DEVELOPMENT CCB	1
CEO - PSA FINANCE	1	HEAD OF SANTANDER CORPORATE & COMMERCIAL BANKING	1
CEO OF INSURANCE AND PROTECTION	1	HEAD OF SANTANDER CORPORATE AND INVESTMENT BANKING UK (RING FENCED BANK)	1
CHIEF EXECUTIVE OFFICER	1	HEAD OF SANTANDER INVOICE FINANCE	1
CHIEF FINANCIAL OFFICER	1	HEAD OF SHORT TERM MARKETS	1
CHIEF HR OFFICER	1	HEAD OF SOLUTIONS GROUP	1
CHIEF INFORMATION & CHANGE OFFICER	1	HEAD OF SPECIALISED & PROJECT FINANCE	1
CHIEF MARKETING OFFICER	1	HEAD OF SPECIALIST BUSINESS UNITS	1
CHIEF OF STAFF TO THE CHIEF OPERATING OFFICER	1	HEAD OF STRATEGIC FUTURE TECH	1
CHIEF OPERATING OFFICER	1	HEAD OF STRATEGY AND BUSINESS PERFORMANCE	1
CHIEF OPERATING OFFICER, PROJECT WAVE	1	HEAD OF STRATEGY, CORPORATE DEVELOPMENT & NEW BUSINESS DEVELOPMENT	1
CHIEF OPERATING OFFICER, SANTANDER CORPORATE BANK UK	1	HEAD OF WHOLESALE & SPECILAIST SALES	1
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER	1	HOUSING FINANCE	1
CHIEF TRANSFORMATION OFFICER	1	HR COO	1
COMMERCIAL DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1	IT & OPERATIONS DIRECTOR - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1
COMPANY SECRETARY	1	LENDING & BANKING OPERATIONS DIRECTOR	1
COO AND LEGAL COUNSEL	1	MANAGING DIRECTOR - COMMUNITIES	1
COO, CORPORATE & COMMERCIAL BANKING	1	MANAGING DIRECTOR - HOTELS & HEALTHCARE	1
CORPORATE BANK T&O	1	MANAGING DIRECTOR, EAST OF ENGLAND	1
DEPUTY CEO - PSAF	1	MANAGING DIRECTOR, NORTH WEST	1
DEPUTY MLRO	1	MANAGING DIRECTOR, STRUCTURED FINANCE GROUP	1
DIRECTOR	5	MD SANTANDER INTERNATIONAL	1
DIRECTOR CLIENT RELATIONS	1	MD, BUSINESS BANKING	1
DIRECTOR CUSTOMER ENGAGEMENT & DIGITAL INTERMEDIARIES	1	MD, CATER ALLEN	1
DIRECTOR MORTGAGE MARKETING	1	MD, CUSTOMER INTERACTIONS CONTACT CENTRES	1
DIRECTOR OF ALM	1	MD, HEAD OF COLLABORATION REVENUES	1



DIRECTOR OF BUSINESS ASSURANCE & FINANCIAL CRIME	1	MD, MORTGAGES	1
DIRECTOR OF CAPITAL MANAGEMENT	1	MD, ORIGINATION & CLIENT COVERAGE	1
DIRECTOR OF CHANGE & TRANSFORMATION - RETAIL & BUSINESS BANKING	1	MD, PRODUCTS & INTERNATIONAL BUSINESS	1
DIRECTOR OF COPORATE COMMUNICATIONS	1	MD, HEAD OF SYNDICATED LOANS	1
DIRECTOR OF CORPORATE DEVELOPMENT	1	NATIONAL HEAD FINANCIAL SPONSORS	1
DIRECTOR OF CUSTOMER OPERATIONS, RETAIL & BUSINESS BANKING	1	NATIONAL HEAD GROWTH CAPITAL	1
		NATIONAL HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT - INVOICE FINANCE (SECONDED)	1
DIRECTOR OF DIGITAL SERVICES	1		
DIRECTOR OF FUNDING & COLLATERAL MANAGEMENT	1	NATIONAL HEAD SF CORPORATES	1
DIRECTOR OF OPERATIONS & AUTOMATION SERVICES	1	PEOPLE DIRECTOR AND DEPUTY CHIEF HR OFFICER	1
DIRECTOR OF ORGANISATIONAL CAPABILITIES AND SOLUTIONS	1	POLICY, EMPLOYEE RELATIONS & CHANGE DIRECTOR	1
DIRECTOR OF PENSIONS	1	PRODUCT MANAGER I (WHL) (CERT)	1
DIRECTOR OF PLATFORM SERVICES	1	PROJECT ROLE TBC	2
DIRECTOR OF PRODUCTS, SANTANDER BUSINESS	1	PROJECTS	1
DIRECTOR OF SECURITY & PRIVACY SERVICES	1	QUANTATIVE ANALYSIS MGR I (WHL)	1
DIRECTOR OF TRANSFORMATION & SUPPORT, RETAIL DISTRIBUTION	1	REAL ESTATE FINANCE MIDLANDS & SOUTH	1
DIRECTOR, LEGAL - LITIGATION, CONTENTIOUS REGULATORY & COMPETITION	1	REAL ESTATE NORTH	1
DIRECTOR, MORTGAGE DISTRIBUTION	1	REGIONAL DIRECTOR CONSUMER	1
DIRECTOR, SIMPLIFICATION	1	REGIONAL DIRECTOR INDUSTRIALS	1
		REGIONAL DIRECTOR PROFESSIONALS & FINANCIAL SERVICES (MAT COVER)	1
DMD, LONDON & EAST	1		
DMD, LONDON & SOUTH EAST, RCB	1	REGIONAL DIRECTOR SOUTH EAST & SOLENT	1
DMD, NORTH	1	REGIONAL DIRECTOR TV & HOME COUNTIES	1
DMD, SOUTH WEST & CENTRAL	1	REGIONAL DIRECTOR, SCOTLAND & NI	1
DMD, SOUTH WEST, WALES & WEST MIDLANDS, RCB	1	REGIONAL DIRECTOR, SOUTH WEST & WALES	1
DMD, YORKSHIRE, NE, NORTHERN IRELAND & SCOTLAND, RCB	1	REGIONAL DIRECTOR, WEST MIDLANDS	1
		REGIONAL DIRECTOR, YORKSHIRE & NORTH EAST	1
ED CONSUMER, RETAIL & HEALTHCARE	1		
ED METALS & MINING/INDUSTRIALS & ATS	1	REGIONAL HEALTHCARE	1
ED MULTI-NATIONALS	1	RELATIONSHIP LEADERSHIP	1
		RETAIL BUSINESS STRATEGY & PERFORMANCE DIRECTOR	1
ED OIL & GAS	1		
		REWARD & PERFORMANCE MANAGEMENT DIRECTOR	1
ED SPONSORS, INFRA & UTILITIES	1		



ED, TECHNOLOGY, TELECOMS AND MEDIA, CIB	1	SALES MANAGER I (WHL) (CERT)	1
EXECUTIVE VICE PRESIDENT AND GENERAL MANAGER	1	SCCB FX	1
HEAD	2	SCCB RATES	1
HEAD OF BALANCE SHEET MANAGEMENT	1	SCF GLOBAL ACCOUNT DIRECTOR	1
HEAD OF BRANCH INTERACTIONS	1	SENIOR BANKER I (WHL) (CERT)	1
HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT	1	SENIOR BANKER II	1
HEAD OF BUSINESS DEVELOPMENT - SANTANDER SERVICES	1	SENIOR MANAGER STRATEGY, HR AND SPECIAL PROJECTS	1
HEAD OF CHANGE	1	DIRECT - SANTANDER CONSUMER FINANCE	1
HEAD OF CUSTOMER INTERACTIONS	1	STRUCTURED FINANCE	1
HEAD OF CUSTOMER SOLUTIONS	1	T&O WEALTH MANAGEMENT & INSURANCE	1
HEAD OF DEPARTMENT	1	TRADE & WORKING CAPITAL	1
HEAD OF DIGITAL TRANSFORMATION	1	TRADE ORIGINATION	1
HEAD OF E-COMMERCE FX/RATES	1	TRADING MANAGER I	1
HEAD OF EXTERNAL COMMUNICATIONS	1	UK CIB	1
HEAD OF GTB UK	1	UK DIRECTOR	1
HEAD OF INVESTOR RELATIONS	1	UK DIRECTOR CERT	3
HEAD OF LEGAL (WHOLESALE MARKETS)	1		
HEAD OF LOAN & RESTRUCTURED FINANCE	1	URUGUAY	3
HEAD OF M&A	1	GERENTE GENERAL	3
HEAD OF MARKETING	1		
HEAD OF NEW BUSINESS MODELS	1		



Puesto	Nº	Puesto	Nº
US			158
ASSOCIATE DIRECTOR, MARKET DIRECTOR	1	FINANCIAL INSTITUTIONS MANAGER	1
BSI MIAMI CEO	1	GLOBAL HEAD OF PRIVATE WEALTH	1
CFO SIS	1	HEAD	1
CHIEF COMMUNICATIONS OFFICER	1	HEAD - SHUSA	1
CHIEF EXEC OFFICER SHUSA	1	HEAD OF BANKING & CORPORATE FINANCE	1
CHIEF FINANCIAL OFFICER	3	HEAD OF CHRYSLER CAPITAL AND AUTO	1
CHIEF HUMAN RESOURCES OFFICER	2	RELATIONSHIPS	1
CHIEF INFO SECURITY OFFICER US	1	HEAD OF CIB BUSINESS MANAGEMENT	1
CHIEF INFORMATION OFFICER	3	HEAD OF CIB FIRST LINE	1
CHIEF LEGAL OFFICER	1	HEAD OF COMMERCIAL BANKING	2
CHIEF LEGAL OFFICER SC	1	HEAD OF COMMERCIAL REAL ESTATE AND	1
CHIEF OPERATING OFFICER	1	VEHICLE FINANCE	1
CHIEF PRODUCT, MKTING & ONLINE	1	HEAD OF CONSUMER & BUSINESS BANKING	1
CHIEF TECHNOLOGY OFFICER	2	HEAD OF DIGITAL AND SERVICES FO	1
CIO OF DATA & CORPORATE FUNCTIONS	1	HEAD OF GLOBAL DEBT FINANCE	1
DEPUTY MANAGING DIRECTOR	1	HEAD OF GLOBAL TRANSACTION BANKING	1
DIR, PROJECT & ACQ FINANCE	1	HEAD OF INFRASTRUCTURE SBNA	1
DIRECTOR OF SEGMENTS	1	HEAD OF INFRASTRUCTURE SHUSA	1
DIRECTOR, DEALER QUALITY	1	HEAD OF OPERATIONS	1
DIRECTOR, PROGRAM MANAGEMENT	1	HEAD OF TAX- SHUSA	1
DIROFORG,COSTS,REGPROJ&CORPDEV	1	IT SPECIAL ADVISOR	1
EXECUTIVE BANKER	1	MANAGING DIRECTOR	18
EXECUTIVE DIRECTOR	10	MANAGING DIRECTOR CIB	1
EXECUTIVE DIRECTOR, ASSET BASED LENDING & RESTUCTURING FINANCE	2	MANAGING DIRECTOR, BUSINESS MGMT &	1
EXECUTIVE DIRECTOR, BUSINESS OFFICER	1	FRONT OFFICE TRANSFORMATION	1
EXECUTIVE DIRECTOR, COMPENSATION, BENEFITS, & PAYROLL	1	NATIONAL BUSINESS DIRECTOR -	1
EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE BANKING	6	INVESTMENTS	1
RELATIONSHIP MANAGER	6	PRESIDENT, CHRYSLER CAPITAL AND AUTO	1
EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE SECRETARY	1	RELATIONSHIPS	1
EXECUTIVE DIRECTOR, CORPORATE SERVICES	1	PUERTO RICO CEO	1
EXECUTIVE DIRECTOR, FINANCIAL	1	REGIONAL DIRECTOR	3
EXECUTIVE DIRECTOR, FINANCIAL PLANNING & ANALYSIS	3	SENIOR BANKER	1
		SHUSA CFO	1
		SR. DEPUTY GENERAL COUNSEL	5
		SR. DIRECTOR	2
		SR. DIRECTOR, APPLICATION DEVELOPMENT	1



EXECUTIVE DIRECTOR, GOVERNMENT RELATIONS & PUBLIC POLICY	1	SR. DIRECTOR, BUSINESS INTELLIGENCE & REPORTING	1
EXECUTIVE DIRECTOR, GTB PRODUCT SPECIALIST	1	SR. DIRECTOR, COLLECTIONS	2
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF ANALYTICS AND DECISION SCIENCE	1	SR. DIRECTOR, CONSUMER & BUSINESS PRACTICES	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF BRANCH NETWORK	1	SR. DIRECTOR, CREDIT	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF BUSINESS BANKING	1	SR. DIRECTOR, CUSTOMER SERVICE	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF CONSUMER LENDING AND DEPOSIT PRODUCTS	1	SR. DIRECTOR, INFORMATION SECURITY	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF HOME LOANS	1	SR. DIRECTOR, LOAN OPERATIONS	2
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF SALES AND SERVICE STRATEGY	1	SR. DIRECTOR, MARKET DIRECTOR	4
EXECUTIVE DIRECTOR, HEAD OF WEALTH	1	SR. DIRECTOR, MARKETING	1
EXECUTIVE DIRECTOR, HUMAN RESOURCES BUSINESS PARTNER	1	SR. DIRECTOR, MODEL DEVELOPMENT	1
EXECUTIVE DIRECTOR, MIDDLE MARKET	2	SR. DIRECTOR, PRODUCT MANAGEMENT	1
EXECUTIVE DIRECTOR, PRODUCT & CAPABILITIES	1	SR. DIRECTOR, QUALITY MANAGEMENT	1
EXECUTIVE DIRECTOR, PRODUCT SPECIALIST	4	SR. DIRECTOR, TECHNICAL PROJECT MANAGEMENT	1
EXECUTIVE DIRECTOR, PROGRAM MANAGEMENT	1	SR. DIRECTOR, TREASURY	1
EXECUTIVE DIRECTOR, STRATEGY, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	1	SR. DIRECTOR, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	2
EXECUTIVE DIRECTOR, TALENT MANAGEMENT	1	SVP	1
EXECUTIVE DIRECTOR, TREASURY	2	US CHIEF OF STAFF & HEAD OF TRANSFORMATION - SHUSA	1
EXECUTIVE DIRECTOR, UNDERWRITING & PORTFOLIO MANAGEMENT	1	VP	1
FI & INST. SALES	1		

TOTAL GENERAL
1.002