

Reino Unido: En profundidad

¿Por qué son tan elevados los precios de la electricidad industrial en el Reino Unido?



El Reino Unido afronta un dilema energético. Sus industrias pagan mucho más por la electricidad que sus competidores internacionales, una desventaja que erosiona la competitividad y amenaza con acelerar la desindustrialización. Este análisis explica por qué los precios son tan altos, qué efectos se perciben ya en la economía y qué opciones reales existen para abordar el problema.

En junio de 2025, el Gobierno del Reino Unido publicó la Estrategia Industrial Moderna¹ que define un nuevo enfoque económico centrado en las fortalezas del país. En ella, el Ejecutivo afirmó que haría “más fácil y sencilla la actividad empresarial”, y una de las claves principales para lograrlo era reducir los elevados costes eléctricos que soportan las empresas británicas.

Los precios de la electricidad industrial en el Reino Unido son significativamente más altos que en otras economías avanzadas, un coste que, según las empresas, dificulta competir a nivel internacional y aumenta el riesgo de desindustrialización. En el conjunto de los países miembros de la Agencia Internacional de la Energía (AIE), los precios de la electricidad industrial en el Reino Unido fueron cerca de un 50% más caros que en Alemania y Francia y cuatro veces superiores a los de Estados Unidos. En la última década, los precios han oscilado entre el 17% y el 49% por encima de la mediana de la AIE. Aunque India y China no son miembros de la agencia, los datos de 2024 muestran que las empresas de Reino Unido pagaron cerca del triple por la electricidad que sus competidoras en ambos países.

¿Qué hay detrás de los precios más altos?

La exposición del Reino Unido a los mercados mayoristas de gas ha incrementado significativamente los precios de la electricidad industrial. El Reino Unido utiliza un sistema de precios marginales, en el que el precio de la electricidad se fija en función de la última y más cara unidad de energía necesaria para satisfacer la demanda en cada momento. El gas sustenta la red eléctrica del Reino Unido y cubre las deficiencias que las energías renovables y otras fuentes de energía no pueden cubrir. Esto significa que los precios del gas terminan determinando los precios en el mercado eléctrico, incluso cuando no es la fuente principal de energía.

¹ Department for Business and Trade (June, 2025), ‘The UK’s modern industrial strategy’ (CP 1337).

Reino Unido: En profundidad

Un artículo publicado en Energy Journal Reports² reveló que, en 2021 las centrales eléctricas de gas generaron el 43% de la electricidad del Reino Unido, pero fijaron el precio del sistema el 97% del tiempo. En comparación, en la UE el gas determina el precio solo el 36% de las veces, y en Francia, con su gran capacidad nuclear, apenas el 7%. El Reino Unido podría usar sus recursos de gas natural para respaldar las energías renovables, como lo hizo Alemania cuando reactivó varias plantas de energía a carbón en respuesta a la escasez de energía, pero los sucesivos gobiernos han renunciado a nuevas licencias de explotación de gas y petróleo en alta mar y recientemente han cerrado la última central de carbón, en su compromiso de descarbonizar todos los sectores de la economía y alcanzar el objetivo de cero emisiones netas en 2050.

La exposición del Reino Unido a las fluctuaciones globales del gas se ve agravada por su limitada capacidad de almacenamiento, lo que hace que diversificar su mix energético sea aún más importante, ya que las energías renovables, como la solar y la eólica, son mucho menos fiables que otras fuentes de energía. Las energías renovables representaron poco más de la mitad de la producción eléctrica total en el Reino Unido el año pasado; pero, si bien la tecnología se ha abaratado, las facturas no han bajado. Hay varias razones que explican este hecho. En primer lugar, los altos costes iniciales de las infraestructuras renovables los siguen pagando los consumidores y la industria. Y, en segundo lugar, para los productores de energías renovables, los principales costes siguen siendo el suelo, la mano de obra y el capital, todos ellos en aumento.

¿Cuál es el impacto económico?

Los mayores precios de la electricidad en el Reino Unido probablemente hayan sido uno de los principales factores que han contribuido a la reducción de los volúmenes de exportación, ya que los competidores extranjeros tienen una ventaja competitiva en términos de precios y producción. Entre finales de 2022 y finales de 2024, los volúmenes de exportación del Reino Unido cayeron el 9,6%, en comparación con una disminución del 5,6% en Alemania y aumentos del 4,1% y el 5,1% en Francia y Estados Unidos, respectivamente. De esta caída cercana al 10% en los volúmenes de exportación, las exportaciones de servicios aumentaron el 11,6%, lo que significa que la disminución general estuvo explicada por las exportaciones de bienes, que cayeron el 28,8%.

Para hacer frente a estos mayores costes energéticos, las empresas pueden (en principio) reasignar presupuestos operativos. Pueden retrasar la inversión de capital o los planes de expansión, o incluso reducir la producción, ante los altos precios de la

² Zakeri, B., Staffell, I., Dodds, P. E., Grubb, M., Ekins, P., Jääskeläinen, J., Cross, S., Helin, K., y Castagneto Gisse, G. (2023), "The role of natural gas in setting electricity prices in Europe", *Energy Reports*, 10, 2778–2792.

Reino Unido: En profundidad

energía, especialmente en sectores con un consumo intensivo de energía. El líder de una importante patronal británica afirmaba recientemente que el 40% de las empresas estaban frenando la inversión por culpa de las facturas energéticas, mientras que un destacado representante de la industria química del Reino Unido aseguraba que los precios de la energía estaban asfixiando al sector.

Como decimos, esto ha sido un problema importante para las industrias con un alto consumo energético que operan en mercados internacionales, entre ellas las empresas que fabrican productos de papel, petroquímicos, metales y otros productos inorgánicos como el vidrio. Se estima que la producción combinada de estos sectores se redujo en un tercio entre principios de 2021 y finales de 2024, situando su nivel de producción en el nivel más bajo desde 1990. Esto significa que el Reino Unido depende cada vez más del sector servicios para impulsar el crecimiento económico lo que agrava su desequilibrio comercial y lo hace más vulnerable a los *shocks* globales. Los elevados costes de la electricidad industrial amenazan el futuro del sector industrial en el Reino Unido y, si no se actúa, podrían provocar la pérdida de empleos, una menor competitividad y una ralentización del crecimiento económico.

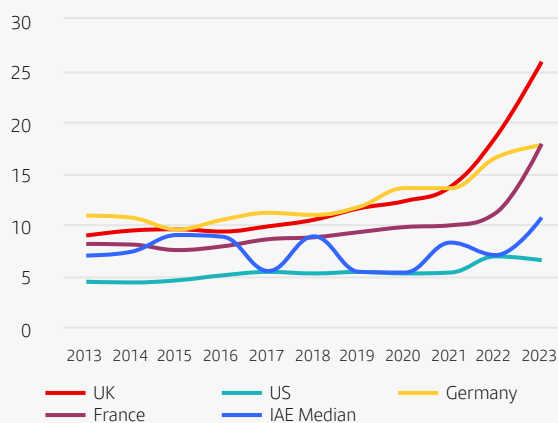
¿Qué se puede hacer?

El reciente compromiso del gobierno del Reino Unido con la construcción de una nueva central nuclear (Sizewell C), la primera en más de tres décadas, demuestra su deseo de contar con una cartera energética diversificada para mejorar la seguridad energética. El gobierno ha establecido políticas diseñadas para reducir los costes de algunos usuarios industriales de electricidad. En julio de 2025, se pusieron en marcha planes para reducir en un 90% los costes de la red eléctrica para las empresas con un consumo intensivo de energía. Alrededor de 500 de las empresas con mayor consumo energético del Reino Unido ahorrarán hasta 420.000 libras esterlinas al año cuando el descuento actual del 60% en los costes de carga de la red aumente al 90% a partir de 2026. En 2027, el gobierno también planea eximir de algunos impuestos verdes a alrededor de 7.000 empresas con un consumo intensivo de energía.

Pero, en realidad, estas medidas solo están trasladando el aumento de los costes de la electricidad a otros consumidores o a los contribuyentes, y no son una solución definitiva al problema. El tiempo podría dar una solución, sobre todo, si los precios del gas siguen bajando y si la tecnología de las energías renovables y el almacenamiento en baterías se abarata considerablemente. Las energías renovables aún podrían convertirse en la fuente de energía más barata y segura, pero lograrlo requerirá una inversión de capital significativa en el sistema energético del Reino Unido, y no será una solución rápida.

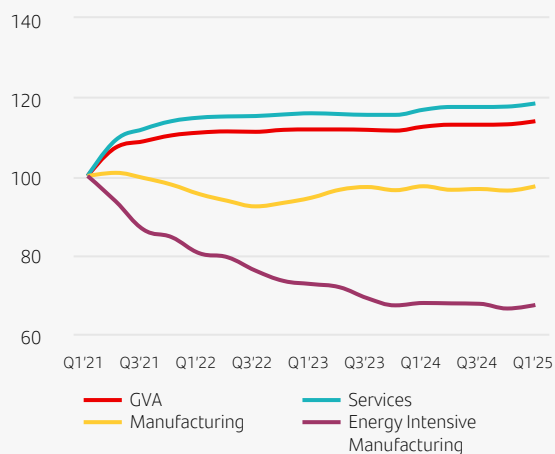
Reino Unido: En profundidad

Coste de la electricidad para uso industrial (peniques/kWh)



Fuentes: International Energy Agency y DESNZ.

Reino Unido: Valor añadido bruto (Índice, 1T21=100)



Fuentes: Oficina de Estadísticas Nacional (ONS) y Servicio de Estudios Banco Santander.