

Datos clave del Grupo 1T'25

El beneficio atribuido asciende a 3.402 millones de euros en 1T'25, siendo el cuarto trimestre récord consecutivo

	1T'25	variación vs. 1T'24
Margen bruto	€15.537 mn	+1,0%
Margen neto	€9.048 mn	+2,4%
Resultado antes de impuestos	€5.187 mn	+13,2%
Beneficio atribuido a la dominante	€3.402 mn	+19,3%

Nota: resultados ordinarios.

Sólido balance, con buenas métricas de calidad crediticia y ratios de capital

	Mar-25	variación vs. Mar-24
Activo total	€1.845.177mn	+2,5%
Préstamos y anticipos a la clientela	€1.064.416 mn	+1,4%
Depósitos de la clientela	€1.081.894 mn	+3,6%
Recursos totales de la clientela	€1.386.326 mn	+5,4%

Nota: recursos totales de la clientela incluye depósitos de la clientela, fondos de inversión, fondos de pensiones y patrimonios administrados.

	Mar-25	Mar-24
Capital (CET1)	12,9%	12,3%

Mayor rentabilidad y creación de valor al accionista a doble dígito

	variación vs. 1T'24
TNAV por acción + dividendo en efectivo por acción	+14,5%

	1T'25	1T'24
Beneficio atribuido por acción	€0,21	€0,17

Buen rendimiento de la calidad crediticia

	1T'25	1T'24
Coste del riesgo	1,14%	1,20%
Ratio de morosidad	2,99%	3,10%
Cobertura total de morosidad	66%	66%

ONE Transformation y la escala global siguen acelerando el apalancamiento operativo y el crecimiento rentable

	1T'25	1T'24
RoTE (post-AT1)	15,8%	14,1%
Ratio de eficiencia	41,8%	42,6%

Ingresos

En el nuevo contexto de tipos de interés, los ingresos aumentan un 1% interanual (+5% en euros constantes), en línea con el objetivo que nos marcamos para 2025. Destaca el buen comportamiento del margen de intereses ya que, si excluimos Argentina (muy impactada por la fuerte caída de los tipos) crece un 4%, con aumento en la mayoría de negocios. La mayor actividad con clientes y los beneficios del efecto red se han reflejado en el aumento de las comisiones (+4% en euros y +9% en euros constantes) en la mayoría de negocios globales excepto en Consumer.

Ratios

La calidad crediticia se mantiene robusta, favorecida por el buen comportamiento generalizado de la economía y del empleo en las geografías. La ratio de morosidad muestra una mejora interanual de 10 pb hasta el 2,99%. El fondo para insolvencias es de 22.980 millones de euros, con una cobertura del 66%.

El coste del riesgo del Grupo registra una mejora interanual de 6 pb, hasta el 1,14%, en línea con el objetivo que nos marcamos para el año.

Rentabilidad

La rentabilidad ha registrado una fuerte mejora interanual. De esta manera, el RoTE (post-AT1) en 1T'25 se sitúa en el 15,8% frente al 14,1% del mismo periodo de 2024.

Evolución de los negocios globales 1T'25

Retail & Commercial Banking

Negocio global que integra nuestras actividades de banca minorista y comercial.

Los créditos caen un 1% interanual en euros constantes, por menores saldos en el Reino Unido y España (hipotecas y pymes), en EE.UU. y Brasil, parcialmente compensados por el aumento en empresas en la mayoría de las geografías. Los depósitos crecen un 2% en euros constantes.

Beneficio atribuido de 1.902 millones de euros, con una subida del 24% interanual en euros y 28% en constantes, por el aumento de los ingresos, los menores costes y el impacto íntegro en 1T'24 del gravamen temporal a los ingresos obtenidos en España.

Nota: variación interanual en euros constantes.

Créditos
€608 MM
-1%

Depósitos
€644 MM
+2%

Coste del riesgo
0,91%
-12 pb

Eficiencia
39,4%
-1,3 pp

Beneficio
€1.902 mn
+28%

RoTE (post-AT1)
17,6%
+2,3 pp

Digital Consumer Bank

Un modelo único en todos nuestros mercados para nuestros negocios de financiación al consumo y de autos y para Openbank.

Los créditos suben un 4% interanual en euros constantes, +6% en auto, en un mercado que está mejorando después de un inicio débil en enero de 2025. Los depósitos aumentan un 12% en euros constantes, apoyados por Openbank y en línea con nuestra estrategia de reducir los costes de financiación y la volatilidad del margen de intereses a lo largo del ciclo.

Beneficio atribuido en 1T'25 de 492 millones de euros, con un aumento interanual del 6% en euros (también +6% en euros constantes), apoyado en un sólido desempeño del margen de intereses y un buen control de los costes.

Créditos €214 MM +4%	Depósitos €133 MM +12%	Coste del riesgo 2,14% +1 pb
Eficiencia 41,9% +0,8 pp	Beneficio €492 mn +6%	RoTE (post-AT1) 9,7% -0,6 pp

Corporate & Investment Banking

Nuestra plataforma global para apoyar a clientes corporativos e instituciones.

Buen nivel de actividad, apoyada en nuestras iniciativas de crecimiento en Global Markets, con buen desempeño en todas las áreas geográficas y dentro de Global Banking, en Corporate Finance, principalmente por EE.UU.

Beneficio atribuido de 806 millones de euros, con una subida del 13% interanual (+18% en euros constantes). Buena evolución de los ingresos, creciendo un 8% en euros constantes, y menores provisiones, reflejando la alta calidad de la cartera crediticia. Mantuvimos una posición de liderazgo en eficiencia y rentabilidad.

Créditos €142 MM +4%	Depósitos €134 MM -4%	Coste del riesgo 0,08% -6 pb
Eficiencia 42,9% +1,3 pp	Beneficio €806 mn +18%	RoTE (post-AT1) +21,6% +3,1 pp

Wealth Management & Insurance

Modelos de servicio común para nuestros negocios de Private Banking, Asset Management y Seguros.

Los activos bajo gestión alcanzan un nuevo récord de 511.000 millones de euros, con un aumento interanual del 11% en euros constantes, por la excelente actividad comercial en Private Banking y en Santander Asset Management y por la buena evolución del mercado. En Seguros, las primas brutas emitidas crecen un 6% interanual en euros constantes hasta los 2.720 millones de euros.

El beneficio atribuido ascendió a 471 millones de euros, un 25% más interanual (+28% en euros constantes), con un buen desempeño de los ingresos en todas las líneas de negocio y un RoTE (post-AT1) del 68%.

*Considerando las captaciones netas anualizadas sobre CAL total en 2024 y las ventas netas anualizadas sobre los activos gestionados de SAM en 2024.

Captaciones netas (PB) €5,7 MM 7% de volúmenes*	Ventas netas (SAM) €4,8 MM 8% de volúmenes*	Primas brutas emitidas €2,7 MM +6%
Eficiencia 36,5% -1,4 pp	Beneficio €471 mn +28%	RoTE (post-AT1) 68,0% -2,1 pp

Payments: PagoNxt & Cards

Infraestructuras únicas para nuestras soluciones de pagos: PagoNxt y Cards.

La actividad crece en ambos negocios apoyada en el desarrollo de plataformas globales, lo que permite seguir ganando escala. En PagoNxt, el volumen total de pagos en Getnet sube un 14% interanual en euros constantes y el número de transacciones un 4%. En Cards, la facturación crece un 7% interanual en euros constantes y las transacciones un 5%.

Beneficio atribuido de 126 millones de euros, con un aumento interanual del 9%, +30% en euros constantes. El margen EBITDA en PagoNxt aumenta 11,6 pp hasta el 28,6%.

TPV Getnet €56 MM +14%	Créditos €25 MM +15%	Margen EBITDA PagoNxt 28,6% +11,6 pp
Facturación Cards €81 MM +7%	Eficiencia €43,9% -4,5 pp	Beneficio €126 mn +30%

Nota: variaciones interanuales en euros constantes. Las series de 2024 de los negocios globales se han modificado ligeramente. Estos ajustes no afectan a los resultados del Grupo. Para más información, véase el Anexo del informe financiero trimestral. Los RoTEs de los negocios globales están ajustados basándonos en la asignación de capital del Grupo; los objetivos se han ajustado a los costes de AT1.

Santander en los mercados

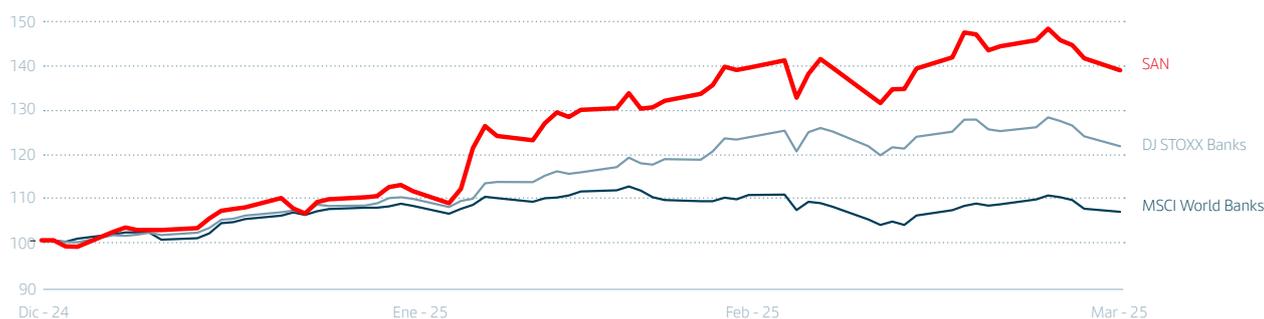
La acción SAN cerró el 1T'25 con una revalorización del 38,8%

Inicio (31/12/2024)	4,465€
Máxima (26/03/2025)	6,661€
Mínima (02/01/2025)	4,255€
Cierre (31/03/2025)	6,196€

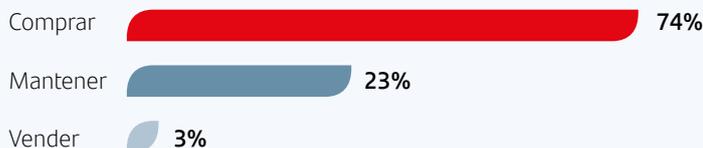
Evolución de los principales índices:

SAN:	+38,8%
Eurostoxx Banks:	+27,5%
DJ Stoxx Banks:	+21,5%
MSCI World Banks:	+6,6%
Ibex 35:	+13,3%
DJ Stoxx 50:	+5,5%

Durante el trimestre la acción Santander evolucionó por encima tanto del sector como del mercado europeo



El 97% de los analistas recomiendan comprar o mantener la acción SAN y le atribuyen un precio medio objetivo de 6,81 euros



Fuente: Bloomberg a 31/03/2025.

A 31 de marzo de 2025, Santander, con una capitalización de 93.885 millones de euros, ocupaba el primer puesto de la zona euro por capitalización bursátil entre las entidades financieras

Acciones y contratación

Acciones (número)	15.152.492.322
Contratación efectiva media diaria (nº de acciones)	35.893.232
Liquidez de la acción (en %)	60

(Número anualizado de acciones contratadas en el periodo / número de acciones).

Ponderación de la acción SAN en los principales índices

Stoxx Europe 600 Banks	7,2%
Euro Stoxx Banks	11,9%
Ibex 35	11,4%

Fuente Bloomberg y Bolsa de Madrid a 31/03/2025.

3.435.876 accionistas confían en Banco Santander

Distribución del capital social por tipo de accionista

Institucionales	61,94%
Minoristas	36,77%
Consejo	1,29%*

* Acciones propiedad de consejeros o cuya representación ostentan.

Distribución geográfica del capital social

Europa	71,57%
América	26,96%
Resto	1,47%

A 31/03/2025. Fuente: Libro de Registro de Accionistas de Banco Santander, S.A.

Remuneración al accionista con cargo a 2024



Dividendo total en efectivo

21 céntimos de euro por acción

▲ +19% vs. 2023



Recompra de acciones

€3.112 mn



Remuneración total

€6.300 mn

▲ +13% vs. 2023

La junta general ordinaria de accionistas de 2025 aprobó con cargo a los resultados de 2024, el pago de un **dividendo final en efectivo bruto de 11,00 céntimos de euro por acción con derecho a percibir dividendo, abonado a partir del 2 de mayo de 2025**. Incluyendo también el dividendo a cuenta abonado en noviembre de 2024 de 10,00 céntimos de euro, **el dividendo en efectivo total con cargo a los resultados de 2024 será de 21,00 céntimos de euro, aproximadamente un 19% mayor que el pagado sobre los resultados de 2023**.

Este pago se complementa con dos programas de recompra de acciones, el primero ya ejecutado, de 1.525 millones de euros, y el segundo en ejecución desde febrero de 2025, tras ser aprobado por el consejo de administración y obtenida la preceptiva autorización regulatoria, por un importe máximo de 1.587 millones de euros. Una vez se complete este segundo programa, el Grupo habrá recomprado el 14% de sus acciones emitidas desde el inicio de las recompras en 2021.

Una vez llevadas a cabo ambas actuaciones, **la remuneración total al accionista contra los resultados de 2024 se espera que sea de aproximadamente 6.300 millones de euros, un 13% mayor a la remuneración contra los resultados de 2023**, distribuida en torno al 50% en dividendo en efectivo y al 50% en recompras de acciones.

El 5 de febrero de 2025 se anunció que el consejo tiene la intención de destinar hasta 10.000 millones de euros a remuneración al accionista en forma de recompras de acciones, correspondientes a los resultados de 2025 y 2026 así como al exceso de capital previsto¹.

1. Este objetivo de recompra de acciones incluye (i) aquellas recompras que forman parte de la política de remuneración al accionista vigente, así como (ii) recompras adicionales tras la publicación de los resultados anuales para distribuir el exceso de capital CET1 de final de año.

Nuestro modelo de negocio, con tres ventajas competitivas únicas, es la base para seguir creando valor para nuestros accionistas

1. Orientación al cliente

Estamos creando un banco digital con sucursales para ofrecer la mejor experiencia y ser el primer banco para nuestros clientes.

Cientes totales	175 mn	+5,4% vs. 1T'24
Cientes activos	104 mn	+4,1% vs. 1T'24

2. Escala global y local

Santander tiene una combinación única de escala global y liderazgo local. Nuestras actividades se organizan en cinco negocios globales que apoyan la creación de valor sobre la base de un crecimiento rentable y el apalancamiento operativo que proporciona ONE Santander.

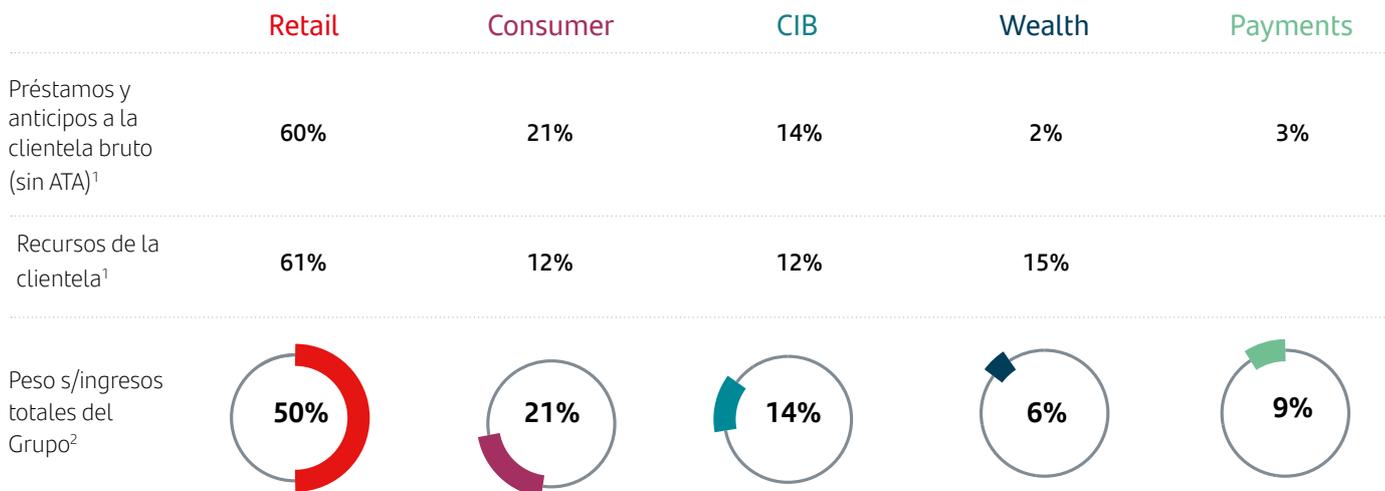
Negocios globales

Retail	Retail & Commercial Banking
Consumer	Digital Consumer Bank
CIB	Corporate & Investment Banking
Wealth	Wealth Management & Insurance
Payments	Payments



3. Diversificación por negocio, geografía y balance

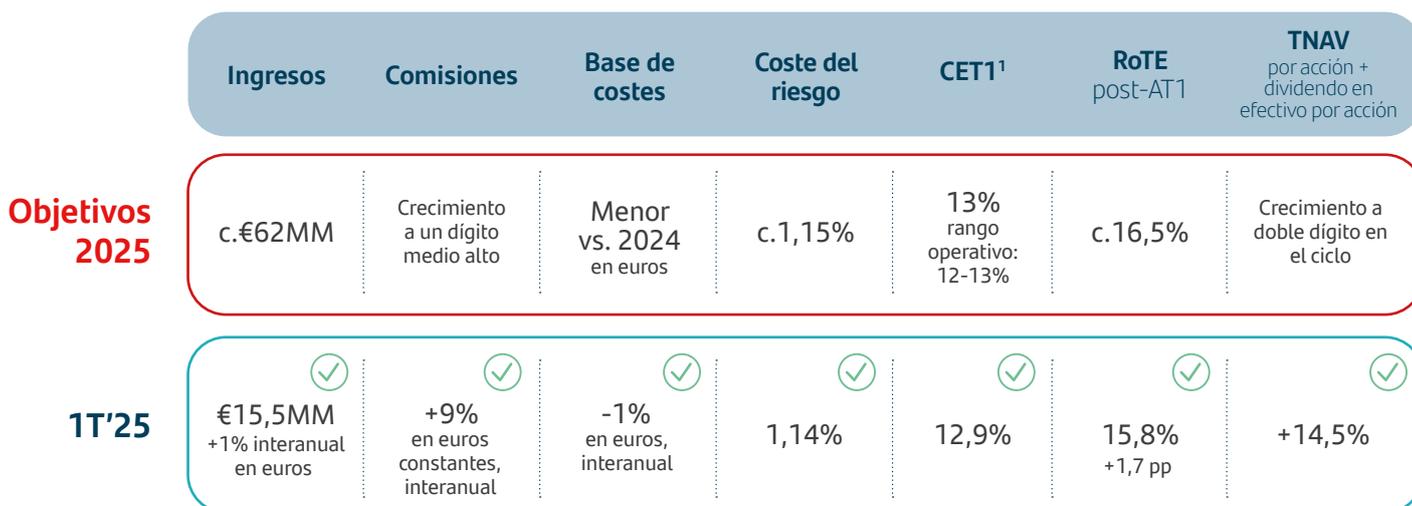
Diversificación equilibrada por negocios y geografías, con un balance sólido y sencillo que nos proporciona un margen neto recurrente y con baja volatilidad que permite que nuestro resultado sea mucho más predecible.



1. Porcentaje sobre áreas operativas. Marzo 2025.

2. Porcentaje del total áreas operativas, excluyendo el Centro Corporativo.

Otro trimestre récord que nos posiciona en buen camino para alcanzar nuestros objetivos para 2025



1. Ratio CET1 *phased in* CRR.

Nota: objetivos condicionados por el mercado. Basado en supuestos macroeconómicos acordes con las instituciones económicas internacionales. TNAV por acción + dividendo en efectivo por acción incluye el dividendo en efectivo de 10,00 céntimos de euro pagado en noviembre de 2024, ejecutado como parte de nuestra política de remuneración al accionista.

Para más información sobre los resultados trimestrales de Banco Santander, consulte:

Vídeo resumen deL CEO

Nota de Prensa

Informe Financiero 1T'25

Presentación Resultados 1T'25

Sobre nosotros

Santander es un banco comercial líder fundado en 1857 con sede en España. Se organiza en torno a 5 negocios globales y cuenta con una presencia relevante en 10 mercados clave en Europa, Norteamérica y Sudamérica, y es uno de los mayores bancos del mundo por capitalización bursátil.

Santander aspira a ser la mejor plataforma abierta de servicios financieros para particulares, pymes, empresas, entidades financieras y gobiernos, y tiene la misión de contribuir al progreso de las personas y de las empresas **haciendo las cosas de forma sencilla, personal y justa.**

Contacto

Titulares de acciones Santander España

- www.santander.com
- accionistas@santander.com
- Línea Personal: +34 91 276 92 90*
- WhatsApp: +34 91 276 92 90*

*Las líneas están abiertas de lunes a viernes de 8:00 a 19:00 horas.

Titulares de CREST depositary Interests (CDIs)

- www.santandershareview.com
- santandershareholders@equiniti.com
- Línea Atención Accionistas: 0371 384 2000*

*Las líneas están abiertas de 8:30 a 17:30 horas, de lunes a viernes (excepto los días festivos de Inglaterra y Gales). Las personas que llamen desde el extranjero deben ponerse en contacto con el teléfono +44 (0) 121 415 7188.

Titulares de American depositary Receipts (ADRs)

- Citibank Servicios para Accionistas
- P.O. Box 43077. Providence. RI 02940-3077
- citibank@shareholders-online.com
- Teléfono: +1 888 810 7456*
- Teléfono: +1 781 575 4555 (llamadas internacionales)*
- www-us.computershare.com/investor

*Las líneas están abiertas de lunes a viernes de 8:30am a 6:00pm.

Think **Value**
Think **Customer**
Think **Global**

¿Te ha resultado interesante este informe?
Nos encantaría conocer tu opinión para mejorar.



Aviso legal

Información importante

Indicadores financieros no-NIIF y medidas alternativas de rendimiento

Banco Santander, S.A. ("Santander") advierte que además de la información financiera preparada conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y derivada de nuestros estados financieros, en este documento puede hacerse referencia a ciertas medidas alternativas del rendimiento (MAR), según se definen en las directrices sobre las medidas alternativas del rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA) el 5 de octubre de 2015, así como ciertos indicadores financieros no NIIF. Las medidas financieras a las que se haga referencia en este documento que se consideran MAR e indicadores financieros no NIIF se han elaborado a partir de la información financiera de Grupo Santander, pero no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y no han sido auditadas ni revisadas por nuestros auditores.

Utilizamos estas MAR e indicadores financieros no NIIF para planificar, supervisar y evaluar nuestro desempeño. Consideramos que estas MAR e indicadores financieros no NIIF son útiles para facilitar al equipo gestor y a los inversores la comparación del desempeño operativo entre periodos. No obstante, estas MAR e indicadores financieros no NIIF tienen la consideración de información complementaria y no pretenden sustituir las medidas NIIF. Además, otras compañías, incluidas algunas de nuestro sector, pueden calcular tales medidas de forma diferente, lo que reduce su utilidad con fines comparativos. Las MAR que utilizan denominaciones ambientales, sociales y de buen gobierno no se calculan de acuerdo con el Reglamento de Taxonomía ni con los indicadores de impacto adverso del Reglamento de Divulgación de Finanzas Sostenibles (SFDR, según sus siglas en inglés; EU Reg. 2019/2088).

Para obtener mayor información sobre las MAR y los indicadores financieros no-NIIF utilizados, se debe consultar el Informe Anual de 2024 en el Form 20-F, presentado en la U.S. Securities and Exchange Commission (la "SEC") el 28 de febrero de 2025 (<https://www.santander.com/content/dam/santander-com/es/documentos/informacion-sobre-resultados-semestrales-y-anales-suministrada-a-la-sec/2025/sec-2024-annual-20-F-2024-disponible-solo-en-ingles-es.pdf>), así como la sección Medidas Alternativas de Rendimiento del presente Informe Financiero 1T de 2025 de Banco Santander, S.A. ("Santander"), publicado el 30 de abril de 2025 (<https://www.santander.com/es/accionistas-e-inversores/informacion-economica-financiera#resultados-trimestrales>).

Previsiones y estimaciones

Santander advierte de que este documento contiene manifestaciones que pueden considerarse 'manifestaciones sobre previsiones y estimaciones', según su definición en la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 de los EE.UU. Esas manifestaciones se pueden identificar con términos como prever, predecir, anticipar, debería, pretender, probabilidad, riesgo, VaR, RoRAC, RoRWA, TNAV, objetivo, meta, estimación, futuro, ambición, aspiración, compromiso, comprometerse, enfocarse, prometer y expresiones similares. Estas manifestaciones pueden incluir, a título enunciativo, pero no limitativo, declaraciones relativas al futuro desarrollo de nuestro negocio, a nuestra política de retribución a los accionistas y a la INF. Si bien estas manifestaciones sobre previsiones y estimaciones representan nuestro juicio y previsiones futuras respecto al desarrollo de nuestra actividad, diversos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes podrían provocar que la evolución y resultados reales difieran notablemente de los previstos, esperados, proyectados o asumidos en las previsiones y estimaciones. Los factores importantes destacados a continuación, junto con otros que puedan mencionarse en este documento, así como otros factores desconocidos o impredecibles, podrían afectar a nuestro rendimiento y resultados futuros y hacer que las situaciones que resulten en el futuro difieran significativamente de aquellas que las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones anticipan, esperan, proyectan o suponen:

- condiciones económicas o sectoriales generales en áreas en las que tenemos actividades comerciales o inversiones importantes (tales como un deterioro de la coyuntura económica; aumento de la volatilidad en los mercados de capitales; inflación o deflación; cambios demográficos, o de los hábitos de consumo, inversión o ahorro, y los efectos de las guerras en Ucrania y Oriente Próximo o de emergencias sanitarias en la economía global);
- condiciones, normativa, objetivos y fenómenos meteorológicos relacionados con el clima;
- exposición a diversos tipos de riesgos de mercado (en particular a los riesgos de tipo de interés, de tipo de cambio, de precio de la renta variable y otros asociados a la sustitución de índices de referencia);
- pérdidas potenciales vinculadas a la amortización anticipada de nuestra cartera de préstamos e inversiones, mermas del valor de las garantías que respaldan nuestra cartera de préstamos, y riesgo de contraparte;
- estabilidad política en España, el Reino Unido, otros países europeos, Latinoamérica y EE.UU.;
- cambios legislativos, regulatorios o fiscales, como modificaciones de los requisitos regulatorios en cuanto a capital o liquidez, incluyendo aquellos que son consecuencia de la salida del Reino Unido de la Unión Europea, y el aumento de la regulación derivada de crisis financieras;
- nuestra capacidad para integrar con éxito nuestras adquisiciones y los desafíos que resultan de la desviación inherente de recursos y de la atención del equipo gestor de otras oportunidades estratégicas y de cuestiones operativas;
- incertidumbre sobre el alcance de las acciones que el Grupo Santander, los gobiernos u otros puedan tener que emprender para alcanzar los objetivos relacionados con el clima, el medioambiente y la sociedad, así como sobre la naturaleza cambiante del conocimiento y los estándares y normas sectoriales y gubernamentales sobre la materia;
- nuestras propias decisiones y acciones, incluso aquellas que afecten o cambien nuestras prácticas, operaciones, prioridades, estrategias, políticas o procedimientos; y
- cambios en nuestra capacidad de acceder a liquidez y financiación en condiciones aceptables, incluyendo cuando resulten de variaciones en nuestros diferenciales de crédito o una rebaja de las calificaciones de crédito de Santander o de nuestras filiales más importantes.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones se basan en expectativas actuales y estimaciones futuras sobre las operaciones y negocios de Santander y de terceros y abordan asuntos que son inciertos en diversos grados, incluyendo, pero no limitándose a, el desarrollo de estándares que pueden cambiar en el futuro; planes, proyecciones, expectativas, metas, objetivos y estrategias relacionados con el desempeño medioambiental, social, de seguridad y de gobierno, incluyendo expectativas sobre la ejecución futura de las estrategias energéticas y climáticas de Santander y de terceros, y las hipótesis y los impactos estimados sobre los negocios de Santander y de terceros relacionados con los mismos; el enfoque, los planes y las expectativas de Santander y de terceros en relación con el uso del carbono y las reducciones de emisiones previstas; los cambios en las operaciones o inversiones en virtud de la normativa medioambiental existente o futura, y los cambios en la normativa gubernamental y los requisitos regulatorios, incluidos los relacionados con iniciativas relacionadas con el clima.

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones son aspiraciones, deben considerarse indicativas, preliminares y con fines meramente ilustrativos, se refieren únicamente a la fecha de este documento, se basan en el conocimiento, la información y las opiniones disponibles en dicha fecha y están sujetas a cambios sin previo aviso. Banco Santander no está obligado a actualizar o revisar ninguna manifestación sobre previsiones y estimaciones, con independencia de la aparición de nueva información, acontecimientos futuros o cualquier otra circunstancia, salvo que así lo exija la legislación aplicable.

El rendimiento pasado no es indicativo de los resultados futuros

Las declaraciones respecto al rendimiento histórico o las tasas de crecimiento no pretenden dar a entender que el rendimiento futuro, la cotización de la acción o los resultados futuros (incluido el beneficio por acción) de un período dado vayan a coincidir o superar necesariamente los de un ejercicio anterior. Nada de lo indicado en este documento se debe interpretar como una previsión de beneficios.

No constituye una oferta de valores

Ni este documento ni la información que contiene constituyen una oferta de venta ni una solicitud de una oferta de compra de valores.

Información de terceros

Con respecto a los datos proporcionados por terceros, ni Santander ni ninguno de sus administradores, directivos o empleados, de forma explícita o implícita, garantiza que esos contenidos sean exactos, precisos, exhaustivos o completos, ni se obliga a mantenerlos actualizados, o a corregirlos en caso de que se detecte alguna insuficiencia, error u omisión en los mismos. Además, al reproducir estos contenidos por cualquiera de los medios a su alcance, Santander puede introducir cualquier cambio que considere adecuado, así como omitir, parcial o totalmente, cualquier parte de este documento, y en el caso de que exista cualquier discrepancia, Santander no asume responsabilidad alguna por ella.

